

Memòria 2024



Obres de l'any: Nova cadena CORE



Carta del Director

2024, un any apassionant mirant cap el futur

El 2024 ha estat un any profundament apassionant i transformador per a l'Hospital Clínic Barcelona. Hem fet un pas decisiu cap al futur amb la signatura del conveni vinculant per a la construcció del Nou Campus Clínic, un projecte estratègic que marcarà un abans i un després en la història de la nostra institució i de la sanitat catalana. Aquest nou campus, innovador i integrador, respondrà a les necessitats de salut del segle XXI, apostant per la sostenibilitat, la recerca d'excel·lència i una atenció centrada en la persona.

Més enllà de les infraestructures, el 2024 ha estat també un any d'avenços mèdics, científics molt remarcables. Des del naixement del nadó de la segona dona trasplantada d'úter a Espanya, amb a xifres rècord en trasplantaments, passant per ser pioners en cirurgia cardíaca robòtica, o l'expansió del programa CAR-T, el Clínic ha tornat a demostrar que està a l'avantguarda de la innovació biomèdica del país i d'Europa.

També hem estat reconeguts internacionalment, situant-nos entre els 60 millors hospitals del món, i hem reforçat el nostre compromís amb el barri i els nostres pacients amb la primera edició del Clínic Obert. Una gran activitat lúdica i festiva amb totes les entitats del Campus Clínic per promoure hàbits saludables i explicar què fem i com ho fem.

Aquest 2024 també ha suposat un pas important en la millora de l'equitat territorial en l'accés a la salut, amb la consolidació de la xarxa hospitalària de la C-17. Aquesta aliança estratègica, de la qual l'Hospital Clínic Barcelona forma part activa, permet integrar recursos i coneixement entre centres hospitalaris al llarg del corredor de la C-17, facilitant la continuïtat assistencial, l'atenció especialitzada de qualitat i la coordinació en projectes de recerca i docència. És un model innovador de cooperació sanitària que reforça el nostre compromís amb un sistema de salut més just, eficient i accessible per a tota la ciutadania.

Res d'això hauria estat possible sense la vocació, la resiliència i la dedicació de tot l'equip humà que forma part del Clínic. Gràcies a tots els professionals per continuar fent del nostre hospital un referent, capaç de combinar cada dia la ciència més capdavantera amb la cura més humana.

Continuem endavant mentre projectem un futur compartit amb un nou Clínic al servei de les persones. Moltes gràcies a tothom!.

Dr. Josep Maria Campistol
Director General



Consell de Govern

President _____ Enric Crous
Vicepresident _____ Joan Guàrdia
Secretari _____ Jordi Goixens
Director General _____ Josep M. Campistol

Vocals _____
Alfredo García
Joan Gómez Pallarès
M^a. Teresa Mata
Glòria Matalí
Josep Maria Nicolàs
Montserrat Palacio
Martí Parellada
Narcís Pérez
Jaume Soler
Víctor Soria
Núria Terribas
Antoni Trilla

Convidats _____
Rosa García
Marc Roda



Obres de l'any:
Reforma i adequació interpavelló de la 9-11.1
per a la instal·lació de nou equipament,
reforma recepció de mostres i espais annexos

Equip Directiu - Composició el 31 de desembre de 2024

Director General	Josep M. Campistol
Directora Economicofinancera i de Control de Gestió	Rosa García
Director Assistencial	Antoni Castells
Directora Mèdica	Raquel Sánchez-Valle
Director d'Estratègia i Planificació	David Font
Directora Infermera	Saray Alen
Director de Recerca i Innovació	Josep Rodés
Directora de Serveis Generals	Rosa Oliveras
Director de Docència	Gerard Espinosa
Director de Qualitat i Seguretat Clínica	Faust Feu
Directora per a les Persones	Pilar Varela
Director de Sistemes d'Informació	David Vidal
Director d'Infraestructures	Ferran Rodríguez
Cap de l'Àrea de Comunicació	Xavier Francàs
Cap de l'Àrea Jurídica	Marc Roda
Cap d'Àrea d'Atenció a la Ciutadania	Marta Barahona
Cap de Responsabilitat Social Corporativa	Anna Jover
Director de l'Institut Clínic d'Oftalmologia	Alfredo Adán
Director de l'Institut Clínic Respiratori	Joan Ramon Badia
Directora de l'Institut Clínic de Neurociències	Josefina Castro
Director del Centre de Diagnòstic per la Imatge	Salvador Pedraza
Director de l'Institut Clínic de Ginecologia, Obstetrícia i Neonatologia	Eduard Gratacós
Director del Centre de Diagnòstic Biomèdic	Miguel Ángel Benítez
Director de l'Institut Clínic de Medicina i Dermatologia	Josep M. Nicolás
Director de l'Institut Clínic de Nefrologia i Urologia	Rosa Ramos
Director de l'Institut Clínic d'Especialitats Mèdiques i Quirúrgiques	Josep M. Segur
Directora Institut Clínic Cardiovascular	Marta Sitges
Director de l'Institut del Càncer i Malalties de la Sang	Aleix Prat
Director de l'Institut Clínic de Malalties Digestives i Metabòliques	Josep Vidal
Gerent Àrea del Medicament	Concepción Camacho
Gerent de l'Àrea Quirúrgica	Isabel Vilaseca
Director d'Urgències	Miquel Sánchez
Gerent de la Fundació Clínic	David Badia
Gerent de Barnaclínic	Carles Loran
Gerent de CAPSBE	Jaume Benavent

Recursos Estructurals

Llits	705
Incubadores	31
Bressols per a nadons	32
Quiròfans	41
Sales de parts	7
Sales de radiologia convencional	9
Sales de consulta externa	240
Sales d'angiohemodinàmica i electrofisiologia	5
Places d'hospital de dia sociosanitari	50

Recursos Humans (persones)

Alta Direcció	1
Direcció	9
Metges	1.704
Infermeria i auxiliars secundaris	3.881
Administració	1.167
Serveis generals	289

Plantilla Total (suplents no inclosos) **7.051**

Formació

Cursos	223
Edicions	679
Hores Lectives programades	4.923
Places Alumnes	24.751
Usuaris únics	7.845
<i>(Inclou empreses vinculades, subcontractes i externs)</i>	
Hores lectives Executades	104.062
<i>(Hores lectives programades per alumnes que les han cursat)</i>	

Prevenió de Riscos Laborals - Àrea de Salut Laboral

Visites realitzades	8.322
Professionals atesos	3.170
Avaluació de Riscos de llocs de Treball	80

Gestió (Plantilla mitja de l'HCBS i CGCS Laborals del personal amb cte. indefinit)

Infermeria	3.035
Facultatius	1.087
Administració i gestió	797
Oficis i serveis	198
Número acumulat de persones que ha treballat a l'HCBS i CGCS Laborals	9.191

Informe Econòmic

(en milers d'euros)

	Pressupost d'Ingressos		Pressupost de Despeses		Resultat	
Conceptes:	Pressupost Definitiu	Ingressos Liquidats	Pressupost Definitiu	Obligacions Reconegudes	Pressupost	Real
a) Operacions corrents	861.201	864.149	848.383	845.556	12.818	18.593
b) Operacions de capital	9.157	9.132	24.719	22.488	-15.562	-13.356
1. Total operacions no financeres (a+b)					-2.744	-5.237
c) Operacions amb actius financers	11.109	7.389	17	172	11.092	7.217
2. Resultat pressupostari de l'exercici sense passius financers (2=1+d)					8.348	12.454
d) Operacions amb passius financers	12.057	12.090	20.405	46.897	-8.348	-34.807
I. Resultat pressupostari de l'exercici (I=2+d)					0	-22.353

Ajustaments:	
3. Crèdits gastats finançats amb romanent de tresoreria no afectat (+)	0
4. Desviaments de finançament negatius de l'exercici (+)	0
5. Desviaments de finançament positius de l'exercici (+)	4.197
II. Total ajustaments (II=3+4+5)	-8.110

Resultat pressupostat ajustat (I+II) -26.266

Ingressos liquidats = 892.760 milers d'euros

Obligacions reconegudes = 915.113 milers d'euros

Resultat Pressupostari = -22.353 milers d'euros

El resultat pressupostari sense tenir en compte les operacions amb passius financers (endeutament) és de -22.353 milers d'euros.

Activitat Assistencial

Hospitalització:

Total altes	51.797
Altes convencionals	39.044
Altes CMA	12.753
Pes Relatiu Mitjà (PRM)	0,96
Estada mitjana (sense CMA)	6,82
Índex d'ocupació (%)	92,94
pressió d'urgències (%)	35,99

Activitat Quirúrgica:

Total intervencions	32.107
Intervencions programades	28.469
Intervencions urgents	3.638
Parts	3.031

Programes Intervencionistes de major volum i/o complexitat:

Cirurgia cardíaca major	985
Cirurgia de l'obesitat mòrbida	225
Cirurgia del Parkinson i de l'epilèpsia	106
Cirurgia fetal d'alta complexitat	39
Hemodinàmica (cardíaca i hepàtica)	5.254
Neuroradiologia intervencionista d'alta complexitat	570
Pròtesis de genoll	590
Trasplantaments	504

Activitat Ambulatoria:

Primeres visites	202.856
Visites successives	642.596
Ratio Succ./Primeres	3,17
Urgències	167.151
Hospital de dia	114.077
Cirurgia menor ambulatoria	15.633

Activitat Docent

Pràctiques Clíiques:

Estudiants de CICLES FORMATIUS de Grau Superior (Escola Eixample Clíic) _____	33
Estudiants de CICLES FORMATIUS de Grau Superior i Mitjà d'altres centres (34+172) _____	206
Estudiants de GRAU de la Facultat de Medicina i Ciències de la Salut de la UB: Medicina (513) Infermeria (572) _____	1085
Estudiants de GRAU d'altres Facultats de la UB: Farmàcia (6) Psicologia (15) Física (7) Biologia (1) _____	29
Estudiants de GRAU d'altres Universitats _____	248
Estudiants de MÀSTER Universitari Oficial de la UB _____	54
Estudiants de MÀSTER i Postgraus Propis de la UB _____	300
Estudiants de MÀSTER d'altres Universitats/Centres _____	17

Formació de Residents:

RESIDENTS de l'Hospital Clíic _____	432
RESIDENTS d'altres institucions en Rotació Externa _____	318

Altres Activitats Formatives:

ESTADES FORMATIVES per a Professionals Espanyols _____	57
CURSOS de formació avaluats per la Comissió d'Avaluació d'Activitats Docents (CAAD) _____	113

Premis:

Contractes de Recerca / Premis Clíic-MSD / Premi Clíic-Fundació Mutual Mèdica (16+4+1) _	21
--	----



Obres de l'any: Reforma integral FIV a CEX



NUCLI2025 és el Pla Estratègic de l'Hospital, un full de ruta participatiu amb l'objectiu de la millora contínua, potenciant allò que funciona bé i treballant en allò que es pot millorar. NUCLI2025 continua el treball desenvolupat en el Nou Univers Clínic, que entre el 2016 i el 2020 va mobilitzar professionals, pacients i persones cuidadores per humanitzar més l'hospital en base als valors de la gratitud, la confiança i la generositat. Durant el 2024 s'han seguit desenvolupant un seguit de projectes transversals i transformadors en els 4 eixos claus del Pla Estratègic.

CLÍNIC PROPER

- Comunicació pacient-professional
- Maneig del dolor
- Connexió Clínic
- Cuidar a la persona cuidadora
- Nutrició
- Pla d'acollida
- Diversitat
- Final de vida
- [PortalCLÍNIC](#)
- Hospital de valors

Humà Familiar
Comunicatiu
Amigable Obert
Atent Empàtic
Facilitador Amable
Accessible
Acollidor Cuidador

CLÍNIC SOSTENIBLE

- [Campus Clínic Solidari](#)
- Gènere en salut
- Hospital Saludable
- Clínic Verd
- Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)
- Relleu generacional
- Right Care
- Sostenibilitat Econòmica

Ecològic Net
Flexible Autosuficient
 Reciclatge **Equilibrat**
Eficient Curós
 Respectuós **Racional**
Saludable
Renovable Verd

CLÍNIC INTEL·LIGENT

- Automatització de processos
- [Lean](#)
- Transformació digital de processos assistencials
- [El Meu Clínic](#)
- Treball en xarxa
- [Nou model d'aprovisionament de material](#)
- Unitats Funcionals

Observador Organitzat
Àgil Adaptable
Xarxa Connector
Resolutiu Reflexiu
Formador Efectiu
Tecnològic Crític
Captació Talent
Multidisciplinar

CLÍNIC PIONER

- Transformació digital en acció
- Innovació en docència: SIMClínic
- Hub d'Intel·ligència Artificial
- Oficina d'Innovació promoguda per pacients i cuidadors
- [Campus Clínic Innova](#)

Innovador
Líder Creatiu
Visionari Referent
Flexible
Tecnològic
Docent Ràpid Digital
Emocional Segur
Conciliador Avaluator

Al mes de maig de 2024 es va celebrar el Clínic Obert, un gran esdeveniment ciutadà que recull l'essència de NUCLI2025: proximitat, valors i sostenibilitat. Amb el suport d'entitats i empreses, vam omplir de salut els carrers del voltant del Campus Clínic. Hi van assistir més de 4000 persones i 400 professionals del Campus van fer possible aquest esdeveniment pioner en l'àmbit de la salut a Catalunya.

[Imatges](#)



ODS

COMPROMÍS AMB LA SOSTENIBILITAT

Un compromís de present, una aposta de futur

Clínic Barcelona vol fer del seu **compromís ètic, social i ambiental** un valor afegit per a la institució i pels diferents grups d'interès amb els que es relaciona, en el marc de la seva adhesió al Pacte Mundial, l'alineament amb l'Agenda 2030 i la contribució als Objectius de Desenvolupament Sostenible de Nacions Unides.

S'estima que un **80% dels determinants de la salut** són fora del sistema sanitari. Per tant, per tal de millorar la salut de les persones calen abordatges globals, que integrin aspectes socials i de l'entorn ambiental de la comunitat. Per altra banda, dins d'un **sistema públic de salut**, aspectes com la gestió ètica, la transparència o la eficiència en l'ús dels recursos públics es mostren com aspectes clau per garantir la sostenibilitat del sistema sanitari.

En aquest context, l'**hospital Clínic Barcelona** integra la **sostenibilitat** d'una manera estratègica, des d'una triple perspectiva que aborda els aspectes de **governança**, el **compromís social amb les persones** i la **sostenibilitat ambiental**. Aquest enfocament es presenta com un dels camins per seguir avançant cap a l'excel·lència en la gestió de les organitzacions sanitàries i per un model assistencial que doni resposta als grans reptes globals relacionats amb la sostenibilitat i amb la salut de les persones.



BON GOVERN

Sostenibilitat econòmica i ètica, gestió ètica i ús responsable dels recursos per promoure un sistema de salut públic i de qualitat.



PERSONES

Sostenibilitat social, integrant el compromís amb els professionals, els pacients i la comunitat.



ENTORN AMBIENTAL

Sostenibilitat ambiental, Considerant la seva relació amb la salut, amb un enfocament One Health.

BON GOVERN

Governança ètica i gestió basada en valors

Clínic Barcelona fa seus els **valors de confiança, gratitud i generositat** per assolir els màxims nivells d'excel·lència gràcies a la suma de la qualitat assistencial, el benestar i la satisfacció del pacient, la capacitat innovadora, l'atenció personalitzada i l'eficiència en la utilització dels recursos per a la sostenibilitat d'un sistema de salut públic i de qualitat.

En aquest marc, l'estratègia institucional se centra en els **principis del bon govern**, basats en la **gestió ètica**, la **transparència** i la **integritat** en la presa de decisions i la rendició de comptes, i es fomenta l'establiment d'**aliances** amb altres institucions sanitàries del territori amb l'objectiu de compartir el coneixement i els recursos per assegurar uns processos assistencials de màxima qualitat i la promoció de l'equitat en l'accés al sistema sanitari en el territori.

COMPROMÍS AMB LES PERSONES

Pacients i famílies

L'Hospital Clínic manté la vocació d'excel·lència, el compromís constant amb la qualitat assistencial i la seguretat del pacient i l'experiència de les persones ateses com a elements fonamentals que estructurin els pilars sobre els quals es construeix el model d'atenció.

Amb aquesta mirada centrada en les persones, el Clínic impulsa la transformació digital dels processos assistencials, desenvolupa projectes d'innovació i promou iniciatives per millorar la comunicació amb els pacients. També aposta per l'atenció integral i la humanització, que incorpora aspectes com les arts en salut, l'atenció a la diversitat, la integració de la perspectiva de gènere en salut o l'atenció al final de vida, amb una visió holística que entén la salut com un procés vital complet que abasta totes les dimensions de la persona.

Professionals

Els professionals de l'hospital Clínic treballen cada dia amb un ferm compromís per oferir un tracte respectuós, proper i humà a totes les persones que atenen. Comparteixen els valors essencials de la institució, com la confiança, la gratitud i la generositat, i treballen amb implicació i compromís, sent el veritable cor que fa bategar l'organització.

En aquest àmbit, des de la Direcció per a les Persones, i en col·laboració amb diferents àrees de l'hospital, es promouen iniciatives que posen els professionals al centre. Es desenvolupen projectes enfocats a la formació contínua i al creixement professional, es fomenta un entorn saludable i es vetlla per garantir la igualtat d'oportunitats, creant un espai de treball inclusiu, motivador i amb projecció de futur. També es treballa per garantir una bona acollida i es dona impuls a processos innovadors de selecció per a la incorporació de nous professionals.

Comunitat

Clínic Barcelona, compromès amb les persones i amb la societat, impulsa diferents projectes d'acció social i de cooperació local i internacional, centrats especialment en la promoció de la salut i el suport a les persones més vulnerables. També en el marc del compromís social de l'hospital, es desenvolupa el programa Amics del Clínic, destinat a aquelles persones que volen fer voluntariat a l'hospital, així com a entitats i organitzacions que desitgen col·laborar a través del mecenatge, impulsant projectes de recerca.

A més, es promouen iniciatives dirigides a la comunitat, com el Fòrum Salut Clínic o el Portal Clínic, amb l'objectiu d'informar la ciutadania sobre temes mèdics i de salut en general, destacant en aquest àmbit la jornada Clínic Obert, on l'hospital va obrir les seves portes per seguir promovent la salut i els hàbits de vida saludables. D'altra banda, el Clínic treballa per establir i millorar canals de comunicació directa i escolta activa amb les associacions de pacients, i fomenta una relació estable amb les associacions d'antics professionals del centre que ja han finalitzat la seva etapa laboral.

COMPROMÍS AMBIENTAL AMB VISIÓ ONE HEALTH

Sostenibilitat ambiental

El consens científic reconeix àmpliament la relació directa entre la salut de les persones i la salut del planeta. La qualitat ambiental del nostre entorn és un dels factors clau que influeixen en el benestar i la salut humana. A partir d'aquesta evidència, fa anys que es treballa amb una mirada global sota el concepte de salut planetària amb un enfocament *One Health*, que connecta la salut humana, animal i ambiental.

En aquesta línia, l'hospital Clínic reafirma el seu compromís amb la sostenibilitat ambiental i la protecció del medi ambient. Aquest compromís queda recollit a la seva Política Ambiental i es concreta a través de múltiples iniciatives que formen part del Pla Estratègic de l'hospital, per seguir avançant cap a un Clínic Verd, i que s'impulsen des de diferents direccions, àrees i instituts amb l'objectiu de reduir l'impacte ambiental de l'activitat sanitària i contribuir activament a la salut del planeta.

Notícies

- [Signat el conveni vinculant per a la construcció del nou campus de salut de l'Hospital Clínic Barcelona](#)
- [Neix el nadó de la segona dona trasplantada d'úter a Espanya](#)
- [El Clínic va fer 347 trasplantaments el 2023, any de xifres rècord en donació i trasplantament a Catalunya](#)
- [Estrena del documental 'ARI, una història d'amor i vida', sobre com el CAR-T es va convertir en una realitat al Clínic](#)
- [El Clínic organitza la segona edició de la Setmana d'Intercanvi d'Experiències](#)
- [El Clínic puja tres llocs i se situa en la posició 59 del rànquing World's Best Hospitals 2024 de Newsweek](#)
- [El Clínic obté molt bons resultats en l'adjudicació de places per a nous residents](#)
- [Neix Campus Clínic Solidari per impulsar el compromís en cooperació sanitària](#)
- [El Clínic, centre pioner a l'Estat en oferir teràpies no farmacològiques per a malalties neurodegeneratives \(ampliació Reina Amàlia\)](#)



Obres de l'any: Consultes FIV

- [Salut crea la xarxa hospitalària de la C-17 per garantir l'equitat i l'accessibilitat de l'atenció sanitària](#)
- [Els hospitals Clínic Barcelona i Sant Joan de Déu creen un centre que aplica, per primer cop a Espanya, la cirurgia cardíaca robòtica en infants i joves](#)
- [El Clínic estalvia més de 390.000 bosses de plàstic durant un any gràcies al sistema d'obtenció de mostres per a analítiques](#)
- [El Clínic, primer hospital d'Espanya a extirpar tumors de l'oïda mitjana a través de cirurgia endoscòpica](#)
- [El Clínic és l'únic hospital d'Europa amb un programa de cirurgia robòtica de la vàlvula aòrtica](#)
- [Demostren l'eficàcia d'un nou dispositiu sense cables en pacients amb risc de mort sobtada](#)
- [El Clínic reconeix el compromís i esforç del personal d'infermeria](#)
- [El Clínic, primer hospital d'Espanya en fer 200 trasplantaments robòtics de ronyó](#)
- [Èxit rotund a la primera edició del Clínic Obert, una jornada festiva i participativa per promoure hàbits saludables](#)
- [El Clínic dona la benvinguda als 125 nous residents](#)
- [Descriuen els biomarcadors de resposta al tractament amb el CAR-T ARI-0002h en mieloma múltiple resistent](#)
- [Èxit en la VII edició de la Clínic Barcelona Summer School](#)
- [Una gran metaanàlisi relaciona l'escalfament global amb un increment important dels suïcidis](#)
- [El 'Meu Clínic' creix un 30% en un any i ja té més de 73.000 usuaris](#)
- [La UB i el Clínic Barcelona convoquen arquitectes referents del sector hospitalari per plantejar les bases arquitectòniques del nou Campus](#)

Totes les notícies, aquí:



Instituts i Centres

ICN		
Institut Clínic de Neurociències		
D Josefina Castro GI Laura Cardete GE Estanislau Alcover		
Altes (inclou CMA)	2.961	
Primeres visistes	10.255	
Despesa Directa	36.821.633 €	

ICMDM		
Institut Clínic de Malalties Digestives i Metabòliques		
D Josep Vidal GI Imma Perez GE Joan Faner		
Altes (inclou CMA)	6.574	
Primeres visistes	10.941	
Despesa Directa	51.392.738 €	

ICNU		
Institut Clínic de Nefrologia i Urologia		
D Rosa Ramos GI Marta Quintela GE Olga Raventós		
Altes (inclou CMA)	4.448	
Primeres visistes	6.116	
Despesa Directa	26.268.789 €	

ICAMS		
Institut del Càncer i Malalties de la Sang		
D Aleix Prat GI Ariadna Domenech GE Joan Sánchez		
Altes (inclou CMA)	2.730	
Primeres visistes	8.897	
Despesa Directa	32.634.354 €	

ICCV		
Institut Clínic Cardiovascular		
D Marta Sitges GI Montserrat Venturas GE Anna Rosell		
Altes (inclou CMA)	5.909	
Primeres visistes	6.745	
Despesa Directa	55.103.494 €	

ICR		
Institut Clínic Respiratori		
D Joan Ramon Badia GI Swagatica Saló GE Joan Sagarra		
Altes (inclou CMA)	1.728	
Primeres visistes	4.858	
Despesa Directa	18.904.005 €	

ICGON		
Institut Clínic de Ginecologia, Obstetrícia i Neonatologia		
D Eduard Gratacós GI Angela Arranz GE Estrella Fernández		
Altes (inclou CMA)	6.750	
Primeres visistes	11.356	
Despesa Directa	29.108.789 €	

CDI		
Centre de Diagnòstic per la Imatge		
D Salvador Pedraza GI David Buján GE Joan Segarra		
Nombre d'exploracions	411.237	
Despesa Directa	33.979.733 €	

ICEMEQ

Institut Clínic d'Especialitats Mèdiques i Quirúrgiques

- D** Josep Maria Segur
- GI** Ana Alicarte
- GE** Roser Monforte

Altes (inclou CMA)	7.302
Primeres visistes	26.180
Despesa Directa	37.559.048 €

=====

ICOF

Institut Clínic d'Oftalmologia

- D** Alfredo Adán
- GI** Esther Armans
- GE** Maria José Merino

Altes (inclou CMA)	4.679
Primeres visistes	5.006
Despesa Directa	10.728.502 €

=====

ICMID

Institut Clínic de Medicina i Dermatologia

- D** Josep Maria Nicolás
- GI** Montse Canalías
- GE** Maria José Merino

Altes (inclou CMA)	4.593
Primeres visistes	15.729
Despesa Directa	43.416.562 €

=====

CDB

Centre de Diagnòstic Biomèdic

- D** Miguel Ángel Benítez
- GI** Dolores Jaen
- GE** Gemma Lorente

Determinacions de lab.	8.796.513
Estudis Anatomia Patològica	69.462
Transfusions	24.010
Pac. en progr. de cribratge	75.022
Despesa Directa	63.656.210 €

=====

DIRECCIÓ MÈDICA

Àrea Quirúrgica

- G** Isabel Vilaseca
- GI** Teresa Peix
- GE** Susagna Trias

Altes (inclou CMA)*	4.059
Primeres visistes	24.498
Intervencions quirúrgiques	32.104
Urgències	167.186
Despesa Directa	99.606.344 €

=====

Àrea d'Urgències

- D** Miquel Sánchez
- GI** Gemma Gallardo
- GE** Mònica Suñén

Àrea del Medicament

- G** Concepción Camacho
- GI** José Luis Pérez
- GE** Lorena Toro

* FAR, HDOM, URG i AQUIR

D Director/a

GI Cap de Gestió Infermeria

G Gerent

GE Cap de Gestió Económicoadministrativa



UNIVERSITAT^{DE}
BARCELONA

Hospital Clínic Barcelona
C/ Villarroel, 170. 08036. Barcelona
Urgències 365 dies l'any i 24h al dia
clinicbarcelona.org

Tel. 93 227 54 00

Edició: Àrea de Comunicació
Clínic Barcelona | Memòria 2024