

ÒRBITA

Clínic

NEWS

PROPER · INTEL·LIGENT · SOSTENIBLE · PIONER

PLA ESTRATÈGIC 21-25

Quatre anys d'un camí ple de resultats

Balanç del Pla Estratègic amb la implicació de professionals i pacients



Durant aquest curs s'ha fet balanç dels projectes realitzats els últims quatre anys per un Clínic Proper, Intel·ligent, Sostenible i Pioner.

Horitzó 2035

El Nou Campus de Salut Clínic-UB, a bon ritme

Un Campus referent a Europa en assistència, docència, recerca i innovació

Professionals i pacients participen en el disseny del futur Campus

Pàgines especials
pàg. 12-13



El Consorci Porta Diagonal Campus Clínic es va posar en marxa el gener de 2026.

CLÍNICA PROPER

Posa't la bata i sigues tècnic de laboratori per una estona



El Campus s'obre a la ciutadania

pàg. 5

CLÍNICA INTEL·LIGENT

Una atenció monitoritzada i proactiva

pàg. 10

CLÍNICA SOSTENIBLE



El Capità Verd promou la sostenibilitat ambiental

pàg. 16

CLÍNICA PIONER

Premis Clínic Innova: impuls de projectes pioners

pàg. 21



Referents de les teràpies avançades

El Clínic-IDIBAPS, centre pioner en el desenvolupament i en l'aplicació de teràpies CAR-T

pàg. 19

Amics del Clínic: la solidaritat que cura

pàg. 8

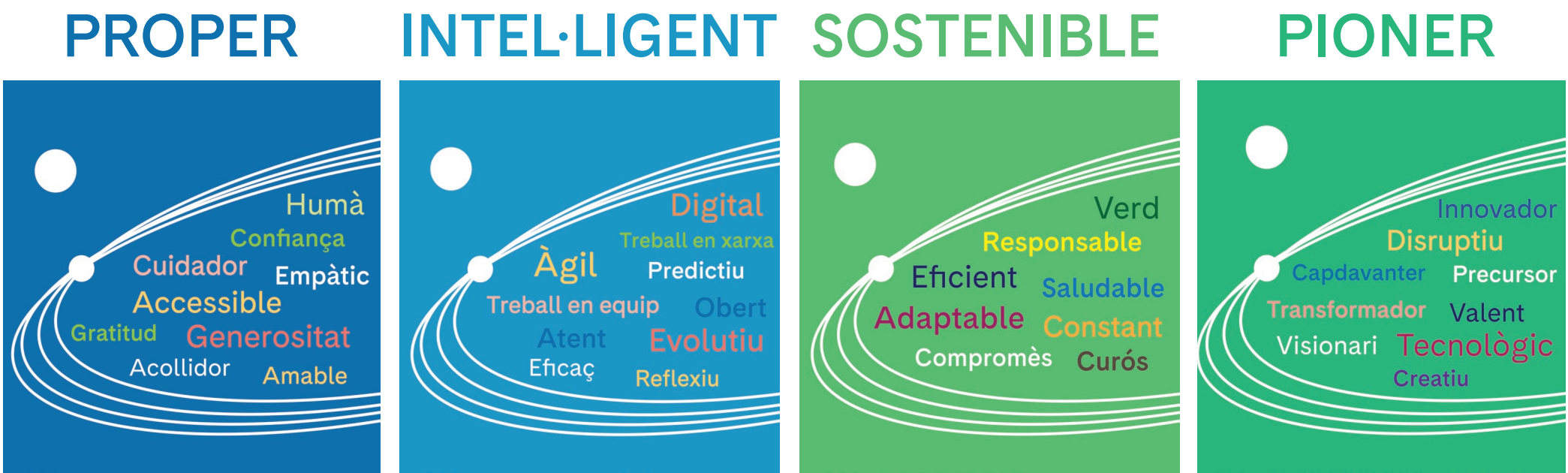


Sexe i gènere: una mirada imprescindible

L'Hospital crea una comissió per integrar aquesta mirada en assistència, recerca i docència

pàg. 18

El Pla Estratègic 2021-2025 s’ha estructurat en 4 eixos, Proper, Intel·ligent, Sostenible i Pioner, i s’ha desplegat a través de 23 projectes transversals i el Pla de cada Institut, Centre, Àrea i Direcció.



Acte de presentació del Pla Estratègic 2021-2025.

Els enllaços: la figura que ha connectat idees, equips i projectes

Òrbita Clínic, un espai per compartir coneixement i idees

Un dels elements diferencials del Pla Estratègic 2021-2025 ha estat la figura dels enllaços, professionals que han acompanyat i dinamitzat els projectes impulsats durant aquests quatre anys.

Amb la seva experiència i coneixement de l’organització, han donat suport als equips facilitant el treball col·laboratiu i ajudant a que les idees es concretessin en accions amb resultats.

S’ha creat una xarxa transversal de professionals amb mirades diverses i complementàries, compromesos amb el canvi, afavorint la connexió entre àrees i el desplegament d’una cultura de millora contínua i innovació.

Durant el Pla Estratègic 2021-2025, l’Òrbita Clínic ha estat l’espai presencial i virtual obert a tots els professionals, i també als pacients, per compartir coneixement, experiències, idees i resultats.

A partir del treball inicial a finals del 2021, el Pla Estratègic es va posar en comú en una sessió al Paranimf al juny de 2022. Des d’aquell moment fins a les setmanes de balanç del Pla entre novembre de 2025 i març de 2026, s’han realitzat converses, tallers, conferències, sessions de presentacions de projectes i jornades temàtiques que han afavorit la col·laboració entre equips i l’aprenentatge mutu i han posat en valor les diferents accions implementades.

Benvinguda



Dr. David Font
Director d'Estratègia i Planificació

Un camí ple de resultats gràcies als professionals i als pacients

Quan l’any 2016 vam batejar el Pla Estratègic de l’Hospital amb el nom de Nou Univers Clínic, començàvem un camí i una manera diferent de fer el Pla. Cercàvem fites i resultats però també assolir-los amb una participació destacada dels professionals i dels pacients. Abordàvem projectes ambiciosos i petites accions necessàries i inajornables.

Després de dues etapes de quatre anys, amb la pandèmia de la COVID entre una i l’altra, ara fem balanç del període 2021-2025. I podem afirmar que, tal com ens plantejàvem, han estat anys de consolidació de la implicació dels pacients en la millora de la nostra organització i on els professionals, des del seu coneixement més especialitzat o amb una mirada més transversal, han proposat i han implementat moltes millores.

El Pla s’ha estructurat al voltant de 4 eixos que defineixen els atributs que volem del Clínic: un Clínic Proper, Intel·ligent, Sostenible i Pioner. I es tracta del Pla Estratègic de l’Hospital Clínic però, cada vegada més i en més línies i projectes, el del Campus Clínic, on l’hospital es troba amb les institucions de recerca (IDIBAPS i ISGlobal), i docents (Facultats de Medicina i Ciències de la Salut i d’infermeria de la Universitat de Barcelona) pensant en la seva projecció al Nou Campus de Salut Clínic-UB en una nova seu a la Diagonal.

El Clínic Proper s’ha obert a la ciutadania amb dues edicions del Clínic Obert, creix any rere any en el nombre de continguts de salut que ofereix a través de PortalClínic i ha consolidat l’espai El Meu Clínic on els pacients poden consultar la seva informació clínica i establir una comunicació amb els equips professionals que atenen la seva malaltia. I cuida la diversitat, desplega iniciatives per millorar l’atenció a les persones fràgils i acompanya en el procés de final de vida. Buscant també que els seus 8.000 professionals tinguin espais de trobada des de l’acollida i promovent l’art i la cultura.

Som intel·ligents quan treballem en equip, quan eliminem les activitats que no aporten valor, quan compartim el coneixement entre les institucions del Campus i amb l’atenció primària, l’atenció intermèdia i els altres hospitals. I ho fem desplegant les Unitats al voltant de les malalties, les aliances estratègiques amb altres institucions, aplicant el Lean, incorporant nous rols professionals i digitalitzant i automatitzant processos.

El Clínic Sostenible contempla la perspectiva de les persones i social, econòmica i mediambiental. En el primer cas, cuida dels professionals i dels pacients i ajuda als països i a les comunitats que ho necessiten. Des d’un punt de vista econòmic, busca un ús eficient dels recursos que són limitats i en cerca de nous amb l’ajut del mecenatge i gràcies als Amics del Clínic que cada cop son més. I té un Capità Verd que promou accions grans i petites, ens fa conscients i ens porta a actuar per la millora mediambiental.

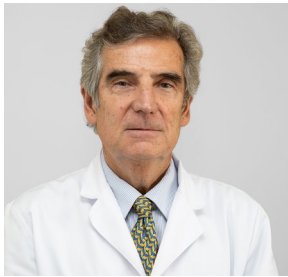
El Clínic Pioner es troben les teràpies avançades, la cirurgia robòtica, la intel·ligència artificial, la formació amb simulació i molt més.

El diari que avui us presentem vol retre comptes i, en aquest sentit, recull moltes de les fites assolides aquests darrers 4 anys. Però busca també generar il·lusió i motivació per continuar a partir de la satisfacció de tot el que s’ha avançat. Llegint-lo tots sabrem més coses del Clínic. I com a complement, us convido a que escolteu els videopodcasts de l’Òrbita Clínic on els professionals i els pacients expliquen en primera persona el que fan per aquest Clínic Proper, Intel·ligent, Sostenible i Pioner.

Cercàvem resultats però també assolir-los amb una participació destacada dels professionals i dels pacients

El diari que avui us presentem recull moltes de les fites assolides aquests darrers 4 anys

Opinió



Dr. Josep Maria Campistol
Director General

El Pla Estratègic: el full de ruta del present i del futur

Avui fa 5 anys vam iniciar una nova etapa del Pla Estratègic del Clínic, i ho vam fer amb la voluntat de continuar transformant la nostra institució per donar resposta als grans reptes que teníem com a hospital. Veníem d'uns anys intensos, marcats per la pandèmia, que van posar a prova la fortaleza de les organitzacions sanitàries i, sobretot, el compromís extraordinari dels seus professionals. Aquell context ens va reafirmar en una idea fonamental: per continuar sent un hospital de referència calia seguir evolucionant.

Durant aquests cinc anys, el Pla Estratègic-Nou Univers Clínic 2021-2025 ha estat molt més que un conjunt de projectes. Ha estat un espai de reflexió compartida, una manera de treballar i un full de ruta per avançar cap a un hospital proper, intel·ligent, sostenible i pioner.

Gràcies a la implicació de centenars de professionals, hem impulsat iniciatives que han millorat la nostra activitat assistencial, docent i investigadora. Però el valor principal d'aquest període no es troba només en els

resultats assolits, molts d'ells reflectits en aquest diari; sinó que es troba, sobretot, en la capacitat col·lectiva per compartir objectius i construir una visió comuna de futur. Aquest és probablement un dels grans actius que deixa el Pla Estratègic 2021-2025: un Clínic preparat per afrontar transformacions encara més ambicioses.

I és precisament aquí on el balanç del passat i del present es connecta amb el futur. Perquè el nou Campus de Salut Clínic-UB a la seu Diagonal, que esperem que sigui una realitat el 2035, no és un projecte independent del Pla. És la seva continuació natural.

El nou Campus de Salut Clínic-UB a la seu Diagonal no és un projecte independent del Pla. És la seva continuació natural

El nou Campus serà un gran ecosistema de coneixement compartit amb la Universitat de Barcelona, l'IDIBAPS i l'ISGLOBAL, amb capacitat per atraure talent, generar innovació i

oferir respostes als grans desafiaments sanitaris i científics.

El nou Campus no serà només una nova infraestructura. És una oportunitat única per repensar com volem que sigui la salut de les pròximes dècades. És l'espai que ha de permetre desplegar plenament un model que aprofiti tot el potencial de la innovació, la tecnologia i el coneixement per millorar la vida de les persones.

La medicina de precisió, la intel·ligència artificial, les noves formes d'hospitalització, la recerca translacional o els models docents del futur requereixen espais, infraestructures i formes d'organització que superen les limitacions d'un hospital dissenyat fa més d'un segle.

La transformació ja està en marxa. Cada projecte desenvolupat durant aquests anys, cada innovació incorporada, cada millora impulsada pels equips professionals forma part del camí que ens hi porta. El nostre objectiu és arribar al nou Campus amb la feina feta, amb

una organització preparada per aprofitar tot el potencial d'aquesta oportunitat històrica. Hem de seguir el nostre full de ruta i us animo a continuar participant-hi!

El nostre objectiu és arribar al nou Campus amb la feina feta

El Clínic del futur ja ha començat. Avui fem balanç de tot el que hem fet els últims 5 anys, però el futur el construïm cada dia, entre tots, amb el compromís compartit de continuar oferint una assistència i una recerca excel·lent, formant nous professionals, generant coneixement, i aportant valor a la societat.

Els professionals i els pacients han estat, són i continuaran sent els autèntics protagonistes.

Us necessitem a totes i tots!

Moltes gràcies a tothom!
Visca el Clínic i el Campus Clínic!

El balanç del Pla Estratègic en xifres:

4
Setmanes
monogràfiques

14
Sessions
de balanç

+1.000
Participants

El balanç del Pla Estratègic 21-25 mostra els avanços del Clínic proper, intel·ligent, sostenible i pioner

S'han organitzat setmanes temàtiques per fer balanç de cada Eix

L'Hospital Clínic Barcelona ha culminat aquest any el balanç del Pla Estratègic Nou Univers Clínic 2021-2025, un procés participatiu que ha servit per revisar els principals avenços impulsats durant els darrers anys i, alhora, per compartir una mirada conjunta sobre el futur de la institució. A través dels quatre grans eixos del pla —Proper, Intel·ligent, Sostenible i Pioner—, professionals de múltiples àrees han participat en jornades, activitats i espais de reflexió que han posat en valor la transformació viscuda al Clínic i els reptes que encara han de venir.

El balanç del Pla Estratègic ha estat una gran oportunitat per reconèixer la feina feta, compartir experiències i reforçar una cultura basada en la innovació, la col·laboració i la millora contínua. També ha servit per implicar els equips en la reflexió sobre el futur Nou Campus de Salut Clínic-UB, convidant-los a imaginar com ha de ser el Campus dels pròxims anys.

El primer dels eixos treballats va ser el del “Clínic Intel·ligent”, mostrant diverses iniciatives de millora contínua i transformació dels processos gràcies a la digitalització i automatització, l'ajut de la metodologia Lean i altres. Jornades com el VI Lean Day, o la sessió sobre gestió intel·ligent de productes sanitaris van permetre compartir experiències i projectes que ja estan transformant la manera de

treballar de l'hospital. També es va posar de manifest l'avanç en les diferents aliances estratègiques que el Clínic desplega amb altres institucions.

El balanç del Pla ha estat una oportunitat per reconèixer la feina feta, compartir experiències, resultats i idees de futur

Posteriorment, la setmana dedicada al “Clínic Proper” va posar el focus en les persones i en la necessitat de continuar impulsant una atenció humana, accessible i empàtica. Iniciatives com la jornada “Escollir al pacient per transformar”, el reconeixement als Amics del Clínic o el Fòrum Salut Clínic dedicat a PortalClínic van destacar la importància de l'acompanyament, la confiança i la informació clara en la relació amb pacients i famílies.

La sostenibilitat també va tenir un paper central dins del balanç del Nou Univers Clínic 2021- 2025. Durant la Setmana “Clínic Sostenible” es van compartir iniciatives orientades a reduir l'impacte ambiental, i promoure l'ús eficient dels recursos. Entre les activitats destacades hi va haver la presentació de l'informe sobre el valor social integrat de l'Hospital Clínic Barcelona, elaborat conjuntament amb la UPF Barcelona School of Management. També es va celebrar la jornada ‘El compli-



Un dels actes de balanç del Pla Estratègic 2021-25.

ment normatiu com a eina de sostenibilitat en salut’ en la qual es va debatre sobre el compliment normatiu amb una visió multidisciplinària i es van presentar eines de formació i conscienciació claus pels professionals i per la governança de la institució.

El cicle es va tancar amb la Setmana “Clínic Pioner”, dedicada a mostrar l'esperit innovador de la institució i la seva aposta per liderar la medicina del futur. La intel·ligència artificial, la recerca translacional, els nous models assistencials i la seva projecció en el futur Campus de Salut Clínic-UB van centrar unes jornades que també van incloure visites a espais tecnològics i laboratoris capdavaners. Entre d'altres, es va celebrar la primera edició del ‘IA Day’ o ‘El micro dels pioners 12 x 6’.

Durant tot el procés, el videopodcast Òrbita Clínic ha donat veu als protagonistes dels projectes transformadors impulsats a l'hospital, consolidant-se com un nou espai de conversa i divulgació. Se n'han publicat 41 capítols en els quals hi han participat més de 80 professionals i pacients.

El balanç del Pla ha evidenciat el compromís dels professionals amb la transformació de l'Hospital i ha reafirmat una visió compartida del Clínic Proper, Intel·ligent, Sostenible i Pioner, preparat per afrontar els grans reptes de futur de la salut i de la societat.



41
capítols

+ de 80
professionals
i pacients

+ de 700
minuts
de conversa

Una sèrie de podcasts de l'Hospital Clínic Barcelona

Descobrim històries, projectes, idees i resultats que expliquen el compromís i la manera de fer del Clínic, dels seus professionals i pacients.

**Mira o escolta
tots els capítols!**



Mira o escolta tots els capítols a les plataformes:



YouTube



amazon music

Què entenem per un Clínic Proper?

Un Clínic Proper posa les persones al centre i cuida a pacients, acompanyants i professionals. Escolta amb empatia, acull amb amabilitat i ofereix una atenció accessible, respectuosa i humana. Genera confiança a través de la transparència i la proximitat. Comparteix el coneixement amb generositat, agraeix la col·laboració i construeix vincles que perduren. Un Clínic Proper és aquell que cuida, acompanya i connecta amb la seva comunitat.

El Clínic Obert omple el carrer i reforça el vincle amb la ciutadania en la seva segona edició

Una jornada oberta amb 120 activitats per compartir salut i coneixement

Els núvols i la pluja no ens van aturar. Amb l'energia i el compromís de més de 400 professionals del Campus vam fer realitat la segona edició del Clínic Obert el dissabte 9 de maig. Ens vam tornar a obrir a la ciutadania amb una iniciativa que es consolida com una jornada de proximitat i transparència.

Amb el lema “Viu la salut al carrer!”, el voltant de la seu Villarroel es va transformar durant tot el dia en un gran espai de divulgació, amb activitats per a tots els públics liderades per professionals de l'hospital, l'IDIBAPS, la Facultat de Medicina i Ciències de la Salut de la UB, el CAPSBE, l'ISGlobal i la Fundació Món Clínic.

Una jornada de salut i ciència

Amb l'experiència de la primera edició, el Clínic Obert 2026 ha ampliat i concentrat l'activitat al carrer Casanova. 62 carpes amb tallers i punts informatius, tres espais exteriors de xerrades divulgatives i 16 visites guiades a diversos espais com quiròfans, laboratoris, la Facultat o el Biobanc, i també a la seu Maternitat.

Un dels objectius era acostar el coneixement a la ciutadania i fomentar la prevenció. Des de tallers de reanimació cardiopulmonar fins a temes de salut mental, envelliment o teràpies innovadores, els professionals van traslladar a peu de carrer com fan la seva activitat diària en un ambient distès i proper. Tot plegat amb el suport imprescindible d'una quarantena d'empreses i entitats, i novament certificant l'esdeveniment com a sostenible en els vessants mediambiental, econòmic i social.

Activitats lúdiques

La jornada va combinar continguts científics amb activitats lúdiques. Sessions d'activitat física i benestar, demostracions de cuina salu-



Un gran acte de Campus per promoure hàbits saludables i gaudir d'activitats lúdiques.

Representació institucional



“El Clínic és una estructura d'una potència extraordinària en l'àmbit més sensible que afrontem les persones: la nostra salut. Val la pena ser aquí per conèixer de prop totes les expressions d'excel·lència del Clínic, per poder-lo estimar i posar-lo en valor.”

M. Hble. Sr. Josep Rull
President del Parlament de Catalunya

dable, màgia, concerts i swing van contribuir a crear un ambient obert i inclusiu, pensat per a tots els públics. ‘El Suplement’ de Catalunya Ràdio es va fer en directe al llarg del matí.

El Clínic Obert és un gran esdeveniment que fomenta la cohesió entre els professionals del Campus i també s'inscriu en una estratègia més àmplia per enfortir la relació amb el

barri i la ciutadania. En aquesta línia, una de les activitats noves en les setmanes prèvies va ser una acció teatral en diverses escoles del barri en col·laboració amb l'atenció primària del CAPSBE, fomentant hàbits saludables a la canalla i contribuint a l'acte amb una gran exposició de làmines en què els infants van “dibuixar el que ens fa bé”.

La primera edició del Clínic Obert, que va tenir lloc el maig de 2024, es va celebrar amb la voluntat d'acostar el Campus Clínic a la ciutadania

L'edició d'enguany també ha posat el focus en el futur. Es va convidar els assistents a participar en la co-creació del nou Campus de Salut Clínic-Universitat de Barcelona, el gran projecte que s'està començant a treballar per integrar assistència, docència i recerca en un únic ecosistema a una nova seu a la Diagonal, contribuint de manera molt important al posicionament de Barcelona com a referent europeu en salut i innovació.

Clínic Obert el 2024

La primera edició del Clínic Obert el maig de 2024 es va celebrar amb la voluntat d'acostar el Campus Clínic a la ciutadania. Més enllà de l'àmbit divulgatiu, la iniciativa respon a una idea de fons: fer visible què fa un hospital públic i acostar les activitats assistencials, de recerca i de docència a la societat.

També vol reforçar el vincle amb el barri a través de la participació ciutadana. L'èxit d'aquella jornada va ser la llavor per fer una segona edició millorada, però que segueix tenint com a motor imprescindible la implicació dels professionals de les entitats del Campus.

Connexió Clínic, un pont entre professionals

Connexió Clínic impulsa la relació entre professionals a través de vídeos mensuals amb reporters itinerants i visites de portes obertes. La Cindy i en Ginés, seleccionats en un càsting intern, mostren a ‘El Reportatge’ espais i feines sovint desconegudes. El projecte reforça el sentiment de pertinença, dona visibilitat a la feina que es fa en diferents àmbits de l'hospital i afavoreix noves relacions entre equips i seus per construir un Clínic més connectat.

El Pla d'Acollida: el vincle amb l'hospital des del primer moment

El Clínic va incorporar més de 1.000 professionals l'any 2025. A través del Pla d'Acollida es reforça, des d'un primer moment, el seu vincle amb l'hospital. La figura del mentor hi té un paper clau, dedicant un temps a acompanyar al nouvingut en una visita per l'hospital i a explicar-li l'organització. Es converteix en una persona de contacte per qualsevol dubte i necessitat que es pugui tenir. Actualment, l'Hospital compta amb més de 35 mentors i mentores.

Entrevista



Marc Mascareñas
Director per a les Persones

“Una bona acollida i una comunicació efectiva són claus per integrar i cuidar els professionals”

Quins són els principals reptes de futur al Clínic en l'àmbit de les persones?

Els reptes de futur passen, sobretot, per continuar situant les persones al centre en un context sanitari exigent i en constant evolució. Hem de ser capaços d'atreure i fidelitzar el talent, i també d'oferir entorns de treball saludables i motivadors. Això implica reforçar lideratges, promoure la formació contínua i consolidar una cultura organitzativa basada en el compromís i el treball en equip.

Com es treballa l'acollida dels nous i les noves professionals?

L'acollida és un moment clau per generar vincle i compromís. Al Clínic hem desplegat la figura del mentor que té un paper destacat en aquest procés i també fem trobades amb la direcció, més enllà de l'acollida en el propi lloc de treball. L'objectiu és que els professionals entenguin el funcionament i els valors de la institució.

Quin paper tenen els sistemes de comunicació interna?

La comunicació interna és essencial per garantir la cohesió i el bon funcionament de l'organització. Necessitem canals clars, accessibles i bidireccio-

nals que permetin no només informar, sinó també escoltar. Això facilita l'alineació dels equips, millora la presa de decisions i contribueix a reduir incerteses en un entorn complex. El mail ‘Actualitat Clínic’, que s'envia setmanalment, i el noticiari ‘Clínic al Dia’, que s'emet mensualment, són dues bones iniciatives per conèixer els projectes i activitats de l'hospital, que en són molts.

I com es connecten l'acollida i la comunicació?

Són àmbits estretament vinculats. Treballem perquè qualsevol professional, des del primer moment i al llarg de la seva carrera, tingui accés a la informació, se senti escoltat i pugui contribuir activament al projecte compartit del Clínic.

Reforç del model d'atenció al final de la vida, humà i integral

Inclou el suport emocional al pacient i a la seva família



Coordinació entre equip mèdic, d'infermeria i administratiu, destacant el rol de psicòlegs i treball social.

El projecte de 'Final de Vida' del Pla Estratègic té l'objectiu d'oferir una atenció humana, respectuosa i integral a les persones amb malalties avançades o situacions irreversibles, entenent que l'acompanyament en aquesta etapa va molt més enllà del tractament mèdic i ha d'incloure també les dimensions emocional i social del pacient i de la seva família.

Implica la coordinació entre equips mèdics, d'infermeria, psicòlegs, treball social i personal administratiu. S'han desplegat protocols específics per identificar diferents situacions de final de vida, adaptar l'atenció a cada cas i garantir el respecte a les voluntats dels pacients. També s'ha impulsat la figura dels referents de final de vida als serveis i als programes de suport a les famílies abans i

El Dol Perinatal

En casos de Dol Perinatal hi ha sales identificades amb el símbol de la papallona perquè tots els professionals actuïn amb especial sensibilitat. També es disposa de llits que permeten a les famílies acomiadar-se del nadó sense pressa i s'ofereix seguiment clínic i psicològic.

després de la defunció, amb espais confortables i íntims.

Un exemple, els pacients amb Alzheimer

Un dels àmbits on aquest model pren una dimensió especialment complexa és la Unitat d'Alzheimer i altres Trastorns Cognitius. En les malalties neurodegeneratives, el deteriorament progressiu de les capacitats cognitives

fa imprescindible abordar, de manera precoç, la planificació de decisions i l'elaboració del Document de Voluntats Anticipades (DVA). Aquest procés permet que les persones puguin expressar els seus desitjos quan encara conserven plena capacitat de decisió i garanteix que, quan la malaltia avança, es respectin les seves preferències.

La Infermera de Pràctica Avançada té un paper clau en l'acompanyament dels pacients i les famílies

En cas de formalitzar les seves voluntats i registrar el Document de Voluntats Anticipades (DVA), es contempla també valorar si la persona pot fer ús de la Prestació d'Ajuda per Morir (PRAM), procediment regulat legalment i que requereix una coordinació molt específica. En aquest context, la Infermera de Pràctica Avançada té un paper clau en l'acompanyament dels pacients i les famílies, coordinant equips, donant suport emocional i assegurant que tot el procés es desenvolupi d'acord amb la normativa i amb la voluntat expressada pel pacient. Es fa una valoració de forma conjunta entre Neurologia i infermeria especialitzada, amb validacions externes segons estableix la llei. L'acompanyament a les famílies és continu i també es coordina amb la Secció de Donació i Trasplantaments en els casos en què el pacient ha expressat voluntat de donació.

Paral·lelament, el Clínic també treballa per fomentar la cultura de la planificació anticipada de decisions entre els professionals. 220 professionals han signat el Document de Voluntats Anticipades (DVA).

Breus

Una UCI sense restriccions horàries



UVIR 24 hores. La Unitat de Vigilància Intensiva Respiratòria (UVIR) s'ha convertit en un referent en humanització de l'atenció al pacient crític. La unitat ha eliminat les restriccions horàries de visites i permet l'acompanyament familiar les 24 hores del dia. El projecte també ha impulsat millors als espais i un canvi cultural que integra les famílies en les cures i reforça el benestar emocional dels pacients.

Càmeres per reforçar el vincle amb els nadons prematurs



Neonatologia. La UCI del Servei de Neonatologia de la Seu Maternitat disposa d'un sistema de càmeres perquè les famílies puguin veure els seus nadons ingressats les 24 hores del dia. Actualment, compta amb 17 càmeres i la visualització s'ha integrat a la plataforma El Meu Clínic facilitant un accés segur. El projecte ha demostrat beneficis com la reducció de l'ansietat de mares i pares, la millora del vincle maternofili i l'augment de la producció de llet materna. El 95% de les famílies accepten participar-hi.

Apropar el diagnòstic al territori



Xarxa C17. El 2023 es va posar en marxa el PET-TRUCK, una unitat mòbil de PET-TC que apropa aquesta prova diagnòstica als pacients de les poblacions de Vallès Oriental, Osona i Ripollès, en el marc de la xarxa que s'anomena C17. La unitat es desplaça a l'Hospital General de Granollers i al Consorci Hospitalari de Vic i atén prop de 240 pacients al mes. En dos anys ja s'hi han realitzat més de 5.000 proves reduint els temps d'espera d'una tècnica clau per al diagnòstic de malalties oncològiques, neurològiques i cardiovasculars, entre d'altres.

Opinió



Saray Alen

Directora Infermera

Quan parlem de Clínic Proper no només descrivim un dels quatre eixos del Pla Estratègic Nou Univers Clínic 2021-2025, sinó també una manera d'entendre la cura i les relacions humanes dins l'hospital. Per als professionals de la Direcció Infermera, cuidar forma part de la nostra essència: escoltar, acompanyar i adaptar-nos a les necessitats de cada pacient i la seva família. Infermers/es, TCAIs, tècnics/ques sanitaris, fisioterapeutes, nutricionistes, treballadors/es socials i auxiliars sanitaris formem un gran equip multidisciplinari amb un objectiu compartit: oferir una atenció excel·lent, coordinada i humana.

Però el concepte de proximitat va més enllà de l'assistència clínica. Forma part de l'ADN institucional del Clínic i es tradueix en accions solidàries i comunitàries, com la recollida de joguines per Nadal, les cartes d'infants per a persones grans ingressades o les campanyes per aconseguir roba i calçat per a pacients vulnerables.

En els darrers anys, el Clínic ha avançat cap a un model d'atenció més obert i distribuït, en què l'hospital va més enllà de les seves parets. L'hospitalització a domicili (HDOM) n'és un exemple clar: permet atendre els pacients

a casa seva amb seguiment diari i monitoratge continu, mantenint la seguretat i la qualitat assistencial.

També s'ha reforçat la coordinació amb els centres d'atenció primària per garantir la continuïtat de les cures després de l'alta hospitalària, destacant el desplegament del projecte Prealt.

La proximitat també implica apropar la tecnologia als pacients. Un exemple és el PET Truck, que evita desplaçaments innecessaris a pacients oncohematològics realitzant proves diagnòstiques més a prop del seu entorn. D'aquesta manera, es protegeix també el temps de qualitat de les persones i les seves famílies.

Un Clínic Barcelona més proper significa igualment millorar la comunicació entre professionals i pacients. No es tracta només de transmetre informació clínica, sinó d'escoltar, validar emocions i empoderar les persones perquè participin en les decisions sobre la seva salut. En aquest àmbit, les Infermeres de Pràctica Avançada (IPA) tenen un paper clau, aportant expertesa, seguiment i educació sanitària basada en l'evidència científica.

El Clínic també aposta per incorporar la veu dels pacients en el disseny de circuits i processos assistencials, així com en grans projectes com el Nou Campus de Salut Clínic-UB. Tot això en un context de transformació tecnològica accelerada, on eines com la intel·ligència artificial han d'ajudar a alliberar temps i reforçar la relació humana, mai substituir-la.

Apropar la tecnologia es protegeix el temps de qualitat de les persones i les seves famílies

Clínic Proper també vol dir cuidar els professionals. El Pla Estratègic impulsa iniciatives per millorar l'experiència dels equips, reforçar l'acollida de nous professionals, promoure la salut laboral i generar espais de relació i escolta. Perquè cuidar els qui cuiden és essencial per continuar oferint una atenció propera, segura, científica i de qualitat. Aquest model de proximitat també es construeix des de petits gestos quotidians: una conversa, una mirada, un temps dedicat a resoldre dubtes o acompanyar moments difícils. En un entorn sanitari cada vegada més complex, mantenir aquesta dimensió humana és un repte compartit per tots els equips i una de les grans fortaleces del Clínic.

Una nova manera d'atendre: més àgil i propera

L'atenció multicanal permet millorar l'experiència del pacient

El Clínic Barcelona ha impulsat un conjunt de millores en la manera com els pacients es relacionen amb l'hospital, amb l'objectiu de fer l'atenció més accessible i àgil. Aquesta evolució combina la digitalització amb la millora de les eines tradicionals per avançar cap a un model multicanal en què les persones poden gestionar el seu procés triant el canal més adequat.

Diferents eines per millorar els circuits
El Meu Clínic és clau per reforçar l'autonomia dels pacients i facilitar el seu accés a la informació clínica i administrativa. Alhora, la reorganització del Call Center i la Unitat d'Administració Transversal (UAT) han permès optimitzar circuits i reduir gestions innecessàries. Paral·lelament, l'Àrea d'Atenció a la Ciutadania reforça el seu paper com a pont entre el ciutadà i el sistema sanitari, integrant la gestió d'agraïments, suggeriments i reclamacions.

Els resultats mostren una millora en l'experiència del pacient, amb major capacitat de resolució i menys desplaçaments. L'objectiu és que el pacient no hagi de "viatjar" pel sistema, sinó que sigui el sistema qui s'organitzi al seu voltant.

Call Center: millora de l'accessibilitat telefònica

El Call Center millora l'accessibilitat telefònica i dona resposta a les necessitats dels pacients. Es gestionen prop de 1.200 trucades diàries, moltes per canvis i reprogramacions de visites, però també per diferents tipus de consultes d'informació.

Ente les accions implementades destaquen l'ampliació d'horaris, la informació en temps real sobre la posició en cua i la devolució de trucades perdudes. També s'han incorporat missatges adaptats per afavorir l'orientació dels usuaris.

Aquestes mesures redueixen la incertesa i fan avançar el servei cap a un model més accessible i resolutiu.



El Call Center gestiona 1.200 trucades diàries.

L'Àrea d'Atenció a la Ciutadania, clau en l'escolta del pacient

L'Àrea d'Atenció a la Ciutadania té el paper d'enllaç entre pacients i sistema sanitari. Un equip multidisciplinari gestiona derivacions, segones opinions mèdiques, documentació clínica i també reclamacions, suggeriments i agraïments.

Aquesta visió integral permet oferir una resposta coordinada i adaptada a cada situació.

En el darrer any, ha registrat el doble d'agraïments i ha gestionat prop de 1.000 reclamacions a través d'un procediment normalitzat de treball.

L'anàlisi de les aportacions dels pacients és clau per a la millora contínua.

La UAT, eix de coordinació transversal del Clínic

La UAT s'ha consolidat com una estructura que ajuda a millorar l'eficiència i la coordinació dins l'hospital. Compta amb un equip transversal que treballa en la millora de processos administratius, i un altre de cobertes que dona suport als absentismes de personal administratiu.

El seu rol ha estat molt important en el desplegament del Call Center i en la reorganització dels processos durant i després de la pandèmia de la COVID-19, facilitant l'accés no presencial.

Contribueix a una organització més flexible i integrada afavorint la coordinació entre serveis i l'eficiència global.

El 'Meu Clínic' supera els 100.000 usuaris amb 2.600 accessos diaris

El Meu Clínic és una eina del Clínic Barcelona que facilita una relació més àgil entre el pacient i l'hospital. Accessible des de dispositius mòbils, la plataforma permet gestionar tràmits i consultar informació sanitària de manera segura, afavorint l'autonomia i evitant desplaçaments innecessaris.

Actualment, l'eina ja supera els 100.000 usuaris registrats amb 2.600 accessos diaris, xifres que evidencien la seva adopció creixent entre la ciutadania i que confirmen la capacitat de la plataforma per adaptar-se a diferents perfils i necessitats.

El Meu Clínic és la plataforma digital que connecta pacients i professionals

El Meu Clínic integra en un únic espai funcionalitats com la consulta d'informes clínics i resultats de proves, així com informació específica sobre, per exemple, les pròtesis implantades.

També facilita la gestió de cites, amb dades sobre la situació de les derivacions, estat de la programació i opcions de sol·licitud de reprogramació.

A més, incorpora televisites com a alternativa a la consulta presencial i continguts validats per professionals, adaptats a cada procés assistencial. Està contribuint també a un seguiment monitoritzat dels pacients ingressats a domicili i en la millora de l'atenció de malalties com la diabetis, l'endometriosis i en l'etapa prèvia al trasplantament de fetge.

En resum, El Meu Clínic permet reduir la incertesa, simplificar els circuits i millorar els processos assistencials, mantenint connectats pacients i professionals.

Com comunicar-nos millor amb els pacients

La relació entre pacient i professional es construeix des del primer contacte però té un impacte durador. Més enllà del coneixement clínic, la manera com ens comuniquem determina la confiança i la qualitat de l'experiència assistencial. S'impulsa una comunicació que cuida, amb projectes centrats en la diversitat i el respecte per la llengua i la cultura de cada pacient com a eines de proximitat.

Humanitzar l'atenció implica explicar i escoltar adaptant-se a cada persona. Això millora la comprensió del diagnòstic i el tractament, l'adherència terapèutica i la vivència del procés mèdic.

Comunicar-se en la llengua del pacient

Un eix central és la política lingüística, que estableix el català com a llengua d'ús habitual i garanteix l'atenció en les dues llengües oficials. Comunicar-se en la llengua del pacient reforça el vincle terapèutic. Aquesta política es concreta en accions com la formació lingüística dels professionals i la promoció de bones pràctiques comunicatives.

Paral·lelament, el projecte d'adaptació a la diversitat respon a la pluralitat creixent de pacients. Promou eines per millorar la comunicació amb persones amb discapacitats i de cultures diverses, amb mediació i suport específic.

La comunicació és un pilar assistencial d'un model inclusiu i personalitzat, on la diversitat es reconeix com un valor i la llengua com una eina essencial per cuidar millor.

PortalClínic, referent digital en informació de salut

PortalClínic s'ha consolidat com una de les principals plataformes digitals de divulgació d'informació de salut, amb una mitjana de 500.000 usuaris mensuals, en què posa el coneixement mèdic rigorós a l'abast de la ciutadania. Impulsat per l'Hospital Clínic Barcelona i la Fundació BBVA, el projecte combina expertesa clínica, voluntat pedagògica i un llenguatge accessible per ajudar les persones a entendre millor la seva salut i prendre decisions informades.

En un ecosistema digital sovint saturat d'informació poc contrastada, PortalClínic destaca pel seu compromís amb el rigor científic. Cada contingut es basa en evidència actualitzada i està revisat per professionals de la salut especialitzats. El resultat és un espai fiable que aborda tant malalties específiques com aspectes de prevenció, diagnòstic i tractament, amb una mirada clara i estructurada.

Un element central és la seva orientació a les persones. PortalClínic no parla només de malalties, sinó també de les experiències i necessitats de qui les viu. Els continguts incorporen preguntes freqüents, recomanacions pràctiques i explicacions que neixen de les inquietuds reals de pacients i del seu entorn, amb un llenguatge entenedor, proper i inclusiu.

Més enllà del web, el projecte ha sabut expandir-se als canals digitals amb formats àgils i



Gravació del videopodcast 'Hablemos de salud'.

PortalClínic no parla només de malalties, sinó també de les experiències i necessitats d'aquelles persones que les viuen

adaptats als nous hàbits de consum. A Instagram, els Clínicconsells sintetitzen recomanacions útils en peces visuals breus i directes que faciliten l'aprenentatge ràpid i comparable. A YouTube, el videopodcast 'Hablemos de salud' dona veu tant a professionals de la salut com, especialment, a pacients, integrant els seus relats en la conversa i construint una mirada compartida que humanitza el coneixement mèdic i contribueix a reduir el malestar i la incertesa associats als processos de salut. A tot plegat, s'hi suma la implementació de vídeos curts, pensats per captar l'atenció en pocs segons sense renunciar al rigor i connectar especialment amb públics més joves.

PortalClínic no només informa, sinó que també apodera les persones, fomentant una relació més activa amb el sistema sanitari i amb la pròpia salut.

PortalClínic en xifres (juny 2026):

260	390
Continguts	Notícies
140	10
Clínicconsells	Videopodcasts

El Clínic incorpora de manera activa la veu del pacient

El pacient, peça clau en la millora de l’atenció sanitària



El Clínic aposta per la participació dels pacients en totes les seves dimensions.

L'Eix Proper del Pla Estratègic aposta per un model assistencial participatiu i centrat en la persona. Si bé la medicina actual és més precisa, segura i efectiva, també s'ha tornat més complexa. Davant d'aquesta realitat, el Clínic incorpora de manera activa la veu del pacient en la presa de decisions, entenent l'experiència del pacient com un element fonamental per millorar la qualitat assistencial i l'organització.

A la jornada de desembre de 2025 "Escollir al pacient per transformar" es van mostrar diversos projectes que exemplifiquen aquest enfocament. És el cas del programa d'Educació Sanitària en Diabetis que incorpora, des dels seus inicis, el feedback dels pacients per adaptar continguts i integrar noves eines digitals, generant un model d'aprenentatge més ajustat a les necessitats reals. Aquesta mirada compartida entre professionals i usuaris evidencia el valor de la col·laboració en el disseny de serveis.

A la jornada també es destacà la figura del voluntari navegador, que acompanya els pa-

cients en itineraris assistencials complexos, com els processos de trasplantament reno-pancreàtic. Aquest model, desenvolupat amb el suport de dispositius com l'Hotel Salut i l'hospitalització a domicili, facilita la coordinació i contribueix a una atenció més integrada, amb el pacient com a eix central.

L'experiència del pacient és un element fonamental per millorar la qualitat assistencial i l'organització

En l'àmbit digital, el Portal Clínic s'ha consolidat com una eina de referència que ofereix informació rigorosa sobre malalties i processos de salut, complementada amb testimonis de pacients. Aquest recurs no només millora l'accés a la informació, sinó que també ajuda a reduir la incertesa en el moment del diagnòstic i afavoreix l'empoderament de les persones.

Un altre exemple rellevant, desplegat en el marc del Pla Estratègic i que es va presentar a la jornada, és el Projecte Brúixola C17, reco-

negut amb el Premi a la millor innovació 2022 de la xarxa C17, que millora l'experiència de pacients amb càncer de pulmó. La iniciativa posa de manifest com la participació activa dels pacients ajuda a revisar els circuits assistencials entre els diferents hospitals de la xarxa i explicar-los d'una manera comprensible i adaptada a les seves necessitats.

En els darrers dos anys, s'han realitzat més de 80 grups focals amb pacients que han permès identificar i millorar aspectes com la comunicació, l'accessibilitat, la gestió del temps i la presa de decisions compartides. Per exemple, el model d'avaluació implantat a consultes externes ha donat lloc a més de 90 projectes de millora.

S'han realitzat diversos projectes de participació de pacients en el marc de l'aliança estratègica de la Xarxa C17

Cal destacar també la implicació dels pacients en el disseny del Nou Campus de Salut Clínic-UB des de la fase inicial, a través d'una enquesta que han contestat més de 16.000 persones. En el marc del Clínic Obert, es va fer un taller infantil de dibuix i Lego per recollir idees dels futurs espais d'Hospitalització, Consultes Externes i Urgències.

Totes aquestes activitats inclouen la mesura del seu impacte i el retorn de resultats als qui hi han participat. En aquest sentit, l'Hospital organitza anualment la Setmana d'Intercanvi d'Experiències per compartir aprenentatges i resultats, generar espais de reflexió col·lectiva i reforçar la transparència amb la ciutadania.

En resum, el Clínic continua avançant en un model de salut proper i col·laboratiu, on escoltar el pacient és un deure ètic i esdevé essencial com a palanca de millora de l'atenció sanitària.



La Consellera Pané va inaugurar les Urgències.

Amics del Clínic: quan la solidaritat també cura

Hi ha moltes maneres perquè les persones i les institucions puguin col·laborar amb un hospital. Al Clínic, aquesta idea pren forma a través d'Amics del Clínic, un programa que articula diferents opcions de contribuir i que permeten que cadascú trobi la manera que millor s'adapti a la seva realitat, ja sigui oferint temps com a voluntari o impulsant iniciatives solidàries a través del mecenatge i les donacions. L'objectiu final és contribuir a millorar l'atenció als pacients, la recerca i la formació des d'una implicació pròxima i compromesa socialment.

Voluntariat i Mecenatge

A través del voluntariat, és possible orientar persones que arriben a l'hospital o acompanyar pacients ingressats i oferir una estona de conversa. Són exemples d'accions que contribueixen a fer més amable l'experiència hospitalària.

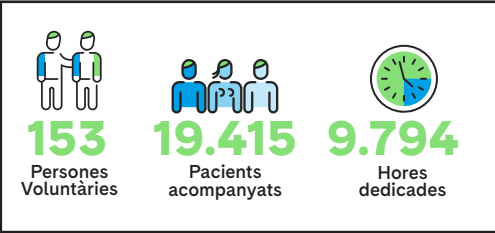


Imatge de la campanya 'Girem full'.

El programa Amics del Clínic també contempla el mecenatge. Un dels projectes solidaris amb més recorregut és la campanya Girem Full, on la lectura es torna una eina per impulsar la recerca: escoles, famílies i llibreries participen en una dinàmica compartida que converteix ressenyes de llibres en hores de recerca biomèdica contra el càncer. El projecte connecta cultura i salut, alhora que promou una participació conscient i col·lectiva, especialment en infants.

Gràcies a Amics del Clínic, l'hospital compta avui amb una comunitat activa de voluntaris i col·laboradors que contribueixen a fer més propera l'atenció. Persones que, des de vivències molt diverses, decideixen implicar-se i mobilitzar comunitats senceres al voltant d'una idea: la solidaritat és una força que transforma, dins i fora de l'hospital.

El voluntariat en xifres del 2025:



Noves urgències a la seu Plató i reforç de l'atenció a la fragilitat

L'octubre de 2025 s'han posat en marxa les noves urgències de la Seu Plató, un espai completament renovat que amplia la capacitat assistencial fins a 30.000 visites anuals i permet duplicar l'activitat anterior. Disposa de 18 boxes individuals i 14 llits d'observació, adaptats a l'atenció de la gent gran.

El nou servei integra la valoració sistemàtica de la fragilitat, un factor clau en el pronòstic funcional i cognitiu dels pacients grans, amb una prevalença que pot arribar a prop del 20%.

L'espai s'ha dissenyat per afavorir el confort, la mobilització precoç i l'acompanyament, amb circuits específics i coordinació amb hospitalització a domicili i recursos comunitaris.

L'espai està dotat amb 18 boxes individuals i 14 llits d'observació

Amb les noves urgències es reforça un model assistencial més personalitzat, orientat a reduir complicacions i millorar la continuïtat de l'atenció.

Programa 'Arts en Salut': les arts com a eina de cura

El programa Arts en Salut és una iniciativa que contribueix a avançar cap a una atenció més humana i centrada en la persona. Impulsat des de l'Àrea de Responsabilitat Social Corporativa, el projecte integra la cultura en el procés assistencial.

El programa s'estructura en tres grans àmbits: l'acompanyament dels pacients, la promoció del benestar dels professionals i la transformació dels espais hospitalaris.

Acompanyar, cuidar i transformar

L'experiència d'un procés d'atenció hospitalària pot arribar a generar estrès, ansietat o solitud. Davant aquesta reali-



Un grup de pacients durant una visita al MNAC.

tat, el programa ofereix activitats que ajuden a humanitzar l'entorn hospitalari. Tallers artístics, programes de biblioteràpia o concerts en sales d'hospitalització contribueixen a millorar el benestar emocional i fer més lleu l'estada.

El programa incorpora una línia adreçada als professionals, per promoure el benestar emocional i la cohesió dels equips. El Club de lectura, el grup de teatre o el Cor Clínic són espais de trobada i expressió.

El programa compta amb la Galeria Clínic que acull exposicions d'art en diferents espais de l'hospital.



Activitats de voluntariat a les tres seus.

Què entenem per un Clínic Intel·ligent?

Un Clínic Intel·ligent troba i aplica solucions útils, connecta professionals i recursos de dins i de fora de l'hospital, i utilitza el millor coneixement disponible. Revisa com fa les coses, escolta pacients i professionals, i millora aprenent de l'experiència i aprofitant la digitalització. Treballa en xarxa, col·labora i impulsa aliances sòlides amb altres institucions. I gràcies a la tecnologia i les dades, pot anticipar-se als problemes i actuar abans que apareguin.



Dra. Raquel Sánchez-Valle
Directora Mèdica

Unitats Funcionals, un model d'atenció multidisciplinari al voltant de la malaltia

Les necessitats d'un pacient al llarg d'un procés de malaltia sobrepassa els límits convencionals de les especialitats mèdiques, de cadascuna de les professions sanitàries i dispositius. Treballar en equips multidisciplinaris amb objectius comuns al voltant d'una malaltia o grup de malalties és la raó d'ésser de les Unitats Funcionals o Integrated Practice Units (IPU), en terminologia anglosaxona, un dels pilars fonamentals del model assistencial present i futur de l'Hospital Clínic Barcelona.

Actualment, el Clínic Barcelona compta amb 37 unitats o grups de treball funcionals reconeguts

En aquestes unitats participen professionals mèdics de diferents especialitats, freqüentment subespecialitzats en la malaltia o grup de malalties objecte de les unitats, infermeres de pràctica avançada i altres graus assistencials, tècnics superiors sanitaris, personal administratiu, alguns amb perfil d'assistents clínics, i altres, treballant conjuntament per donar resposta a les necessitats del pacient al llarg del seu recorregut assistencial.

Aquest enfocament facilita una presa de decisions més coordinada i basada en recomanacions de bona pràctica amb diferents pers-

pectives i una transició entre professionals i dispositius més àgil i fàcil pel pacient.

La identificació de les necessitats associades a cada malaltia, mapejant els processos i professionals implicats necessaris per donar servei a aquestes necessitats, és el punt de partida de les unitats. Per assegurar el valor i millorar de manera continua el que fem, documentant la presa de decisions i monitoritzant les actuacions que es portin a terme, resulta indispensable disposar de dades.

Es per això que un dels reptes de les unitats es el de tenir sistemes de recollida i explotació d'informació, començant amb una identificació acurada dels pacients inclosos en cada procés i documentació de dades claus per construir diferents tipus de mesures com indicadors de procés, indicadors de resultats de qualitat i seguretat, mesures de resultats reportats pel pacient (Patient-Reported Outcome Measures) i mesures d'experiència reportades pel pacient (Patient-Reported Experience Measures), entre altres.

Algunes unitats ja han desenvolupat accions específiques per incloure la participació de les persones ateses en l'avaluació, identificació de necessitats no cobertes i presa de decisions per introduir millores en l'organització de l'atenció, donat que l'experiència del

pacient ha d'esdevenir un altre pilar per les unitats.

Actualment el nostre sistema d'avaluació i finançament es basa fonamentalment en la quantificació d'activitat. Tanmateix, no sempre fer més és millor, especialment si algunes de les coses que fem no aporten valor al pacient. En un context de sistema públic de salut amb recursos limitats, resulta clau considerar la sostenibilitat econòmica, mediambiental i social de les nostres actuacions. Es per això que també és necessari disposar de dades sobre els costos associats a cada procés de malaltia i els canvis en la despesa que tindrà cadascuna de les actuacions proposades. Això només serà possible si prèviament disposem dels indicadors esmenats abans.

Contribuir al desenvolupament de les unitats existents i identificar i reconèixer noves unitats, són, per tant, les principals tasques pels propers anys

La recerca i la docència formen part essencial de l'activitat de les Unitats Funcionals. El fet de treballar amb equips multidisciplinaris de manera focalitzada en una malaltia o grup de malalties facilita la generació de nou coneixement i innovació.

Moltes de les unitats funcionals tenen un reflex organitzatiu en grups de recerca o línies de recerca específics dins de grups de recerca reconeguts a la FRCB-IDIBAPS. Aquest entorn també afavoreix la formació continuada i la transmissió de coneixement a estudiants, residents i professionals sanitaris interns i externs.

Actualment, l'Hospital Clínic Barcelona compta amb 37 unitats o grups de treball funcionals reconeguts, diversos d'ells en el camp del càncer i de les neurociències. Durant els darrers anys s'ha recorregut un camí molt rellevant en el reconeixement i desenvolupament de les unitats funcionals. Encara així, hi ha variabilitat en la disponibilitat de professionals, eines d'avaluació i altres aspectes organitzatius i de resultats entre les unitats ja reconegudes.

Per progressar en el desenvolupament del model, serà també important poder incorporar noves eines de manera transversal en totes elles. Per una altra part, hi ha processos que per la seva rellevància es beneficiarien d'esdevenir noves unitats o grups de treball i que no estan encara reconeguts com tals. Contribuir al desenvolupament de les unitats existents i identificar i reconèixer noves unitats, són, per tant, les principals tasques pels propers anys.

Unitats funcionals Accés Vascular Alzheimer i altres Trastorns Cognitius Conductes Addictives Càncer Cutani Càncer de Mama Diabetis Epilèpsia	Esquizofrènia Fibril·lació Auricular Hipertensió Pulmonar Insuficiència Cardíaca Malalties Autoimmunes Sistèmiques Malaltia Inflamatòria Intestinal Malalties Neuromusculars, Mitocondrials i del Sistema Autònom	Malalties Vasculars Cerebrals Mieloma Múltiple i Amiloïdosi Neuroimmunologia i Esclerosi Múltiple Oncoimmunoteràpia Oncologia Ginecològica Oncologia Hepàtica Parkinson i Trastorns del Moviment Salut Mental Perinatal	Síndromes de Sensibilització Central Son Trastorns Bipolars i Depressius Tumors de Cap i Coll Tumors Toràcics Urologia Oncològica VIH-SIDA Vacunes i Resposta Immunitària a Infeccions
---	---	--	---

Nous rols

Els últims anys el Clínic ha potenciat diferents rols professionals



Jordi Reixach
Tècnic per a la gestió d'equipaments biomèdics

“Som el pont entre els equips assistencials i els serveis tècnics perquè la tecnologia del quiròfan funcioni sempre quan es necessita i mai sigui un obstacle per a l'atenció al pacient.”

Tècnics per a la gestió d'equipaments biomèdics

La seva tasca connecta els equips assistencials amb els serveis tècnics de l'hospital, coordinant incidències, manteniments i el seguiment dels equips biomèdics perquè l'activitat quirúrgica es desenvolupi amb seguretat i eficiència. Donen suport directe als professionals davant qualsevol incidència tècnica i treballen conjuntament amb Sistemes d'Informació, Infraestructures, Manteniment i les empreses proveïdores.

Tot i ser una feina poc visible per al pacient, és essencial perquè la tecnologia sigui un aliat i contribueixi a unes intervencions segures i àgils.



Alba Galdón
Optimetrista

“El nostre nou rol ens permet valorar pacients de menor risc des del primer moment, agilitzar els circuits i ajudar a detectar problemes visuals de manera més precoç.”

Optimetristes

Des del 2022, atenen en primera visita pacients de baix risc derivats des de l'atenció primària, seguint protocols establerts que permeten agilitzar l'atenció, reduir les llistes d'espera i prioritzar els casos que requereixen valoració mèdica. Amb visites més completes i protocol·litzades, poden detectar alteracions visuals, orientar els pacients i derivar-los quan és necessari.

Aquest model reforça la seva autonomia professional i contribueix al desenvolupament de circuits de telediagnòstic i diagnòstic precoç, millorant l'eficiència i l'experiència dels pacients.

Impuls a una atenció monotoritzada, proactiva i centrada en el pacient

El nou model d'atenció per a la Diabetis tipus 1 recull dades cada 24 h

En les darreres dècades, l'Hospital ha evolucionat d'un model basat en el paper a un ecosistema digital integrat, en què la informació és accessible en temps real i es comparteix de manera segura entre equips.

La implantació de plataformes de treball col·laboratiu com Microsoft 365 o la creació de la Finestra Clínic Digital han facilitat una coordinació més eficient i han agilitzat la gestió de processos assistencials i administratius. En paral·lel, s'han desplegat les accions definides en el Pla de Ciberseguretat.

Implementació de Microsoft 365 i de la Finestra Clínic Digital i desplegament del Pla de Ciberseguretat

La transformació digital és un dels principals motors de canvi de l'Hospital Clínic Barcelona, impulsant una atenció més àgil, connectada i centrada en el pacient. Aquest procés va més enllà de la incorporació de noves eines tecnològiques i representa un canvi profund en la forma de treballar dels equips professionals.

La integració de dades, la monitorització contínua i els nous canals d'interacció amb els pacients permeten avançar cap a una medicina més proactiva, capaç d'anticipar necessitats i adaptar les respostes a cada situació.

Integració de dades, monitorització contínua i nous canals d'interacció amb els pacients

En aquesta línia cal destacar la monitorització de les persones ingressades al dispositiu d'Hospitalització a Domicili, el seguiment continu i proactiu dels pacients amb diabetis tipus 1 i el projecte Alerta que permet una detecció precoç del deteriorament clínic de les persones hospitalitzades.

En resum, s'aconsegueix combinar dades, tecnologia i treball col·laboratiu per oferir una atenció més eficient, segura i orientada a les persones. Totes aquestes iniciatives s'han desplegat sota la coordinació de la Direcció de Sistemes d'Informació i del Servei d'Informàtica Clínica de la mà dels professionals que lideren els diferents processos.

Hospitalització a domicili: l'hospital a casa del pacient

L'Hospitalització a Domicili (HDOM) és una modalitat d'ingrés que permet oferir al pacient cures i tractaments hospitalaris al seu domicili amb igual seguretat a la de l'hospitalització convencional. S'adreça a persones que requereixen atenció hospitalària però que poden ser ateses a casa seva amb el suport adequat.

El dispositiu compta amb un equip multidisciplinari d'uns 50 professionals i una capacitat superior a 80 llits virtuals, i integra l'atenció a patologies mèdiques, quirúrgiques i de salut mental. L'organització del servei es basa en la valoració diària dels casos i en la planificació de visites i tractaments.

La telemedicina hi té un paper rellevant, amb l'ús de dispositius que permeten recollir constants vitals i altres dades de forma remota. A través d'eines digitals, els professionals poden consultar l'evolució de l'estat de salut dels pacients en temps real i prendre decisions de forma àgil, mentre que els pacients poden comunicar-se fàcilment amb els equips assistencials. Diàriament, unes 36 persones tenen un seguiment monitoritzat a través d'El Meu Clínic.



Diabetis: seguiment remot i personalitzat



El Clínic ha implementat un nou model d'atenció per a persones amb diabetis tipus 1 basat en el seguiment digital i la monitorització contínua. Aquest sistema permet fer un control dels pacients a distància i, en casos de bon control metabòlic, reduir les visites presencials a una sola a l'any.

Es fonamenta en la recollida automàtica de dades dels dispositius de control glucèmic, que es descarreguen periòdicament i són revisades per l'equip assistencial. Aquesta informació detecta descompensacions i ajuda a prioritzar l'atenció. A diferència del seguiment convencional, aquest enfocament permet intervenir quan és necessari amb una resposta més àgil.

La comunicació es vehicula a través de El Meu Clínic, que facilita el contacte directe amb l'equip assistencial i permet resoldre dubtes o ajustar el tractament sense desplaçaments.

En una primera fase, 500 pacients són atesos amb aquest seguiment monitoritzat. Així, es contribueix a millorar la seva qualitat de vida i a guanyar tranquil·litat i autonomia en la gestió de la seva malaltia.

Projecte Alerta: detectar el deteriorament clínic

El Projecte Alerta té per objectiu reforçar la detecció precoç del deteriorament clínic de les persones hospitalitzades i millorar la resposta assistencial. Es basa en la monitorització contínua de les constants vitals i en la integració de les dades en temps real a la història clínica electrònica, millorant la traçabilitat i la qualitat del registre.

A través de la plataforma ClinScreen, es supervisen simultàniament centenars de pacients, fet que permet identificar de forma precoç possibles signes de risc i activar una resposta ràpida i coordinada. Aquesta sistematització de la informació contribueix a optimitzar els processos i millorar la presa de decisions. En aquest projecte són claus l'establiment d'un sistema protocol·litzat d'actuació, la coordinació dels equips mèdic i d'infermeria responsables de la vigilància clínica i el disposar del suport d'un equip especialitzat en cas de necessitat.

La iniciativa permet, en base a un sistema de resposta estandarditzat a partir de dades clíniques, actuar de forma precoç davant signes inicials de deteriorament clínic de la persona hospitalitzada.



Nou model d'aprovisionament de materials basat en la radiofreqüència

En els darrers anys, s'està desplegant un sistema pioner de gestió integral de materials amb tecnologia RFID, amb la identificació per radiofreqüència mitjançant etiquetes intel·ligents. El projecte permet automatitzar la gestió de milers de materials sanitaris que es mouen cada dia per l'hospital, tenint en compte que el Clínic gestiona més de 1.400 de referències de materials de diferent complexitat, utilitat i cost. El nou model aplica a molts tipus diferents de productes si bé es centra en aquells que són mes cars i estan lligats a procediments quirúrgics i intervencionistes.

Actualment està implementat als quiròfans de les diferents seus de l'hospital i a les àrees intervencionistes del l'Institut Cardiovascular i s'està treballant el desplegament a la resta d'àrees intervencionistes.

La iniciativa ha tingut un impacte directe en el dia a dia assistencial, redueix el temps dels professionals destinat a tasques logístiques i de reposició per dedicar-lo a l'atenció dels

pacients i millora la seguretat en la gestió dels materials gràcies a la traçabilitat. El projecte de RFID ha permès ordenar i revisar el dimensionament dels magatzems i fer un òptim seguiment dels estocs i consums de materials.

Referent en eficiència hospitalària

El projecte ha estat possible gràcies a la coordinació de la Direcció de Serveis Generals, de la Direcció d'Infraestructures i Enginyeria Biomèdica, de la Direcció Econòmica i de Gestió, de la Direcció d'Estratègia i de la Direcció de Sistemes d'Informació i la implicació dels equips dels Instituts, Centres i Àrees que en són destinataris.

Aquest model pioner ha posicionat l'Hospital Clínic Barcelona com a referent en eficiència hospitalària. Així es va posar de manifest en la jornada sobre logística i eficiència, organitzada el novembre de 2025, on professionals i institucions sanitàries d'arreu van conèixer de primera mà una experiència que combina tecnologia, sostenibilitat i millora assistencial.

Sabies que...

Comprar amb intel·ligència gràcies al HUB de compres

- El HUB de Compres utilitza l'anàlisi de dades per millorar la compra pública sanitària i fer-la més eficient, impulsant una presa de decisions més informada i estratègica.
- Des de la seva posada en marxa el 2023, ha analitzat prop de 40.000 productes i ha generat 44 informes especialitzats.
- S'han detectat 500 productes amb marge de millora en el preu, el que ha generat un estalvi econòmic significatiu.
- També millora la definició dels productes a comprar ja que analitza, a fons, el mercat i els catàlegs dels proveïdors.

Menys paper, més valor: la digitalització transforma la manera de treballar

Millores per guanyar eficiència i traçabilitat



La digitalització beneficia professionals i pacients.

En el marc del Clínic Intel·ligent, l'objectiu és connectar persones, processos i tecnologia per oferir una millor experiència als professionals i una atenció més eficient als pacients. La digitalització ha estat una de les palanques d'aquesta transformació. Més enllà de la incorporació de noves eines tecnològiques, el repte ha consistit a revisar processos, eliminar activitats sense valor afegit i simplificar circuits que, durant anys, s'havien basat en el paper, les signatures manuals i els desplaçaments innecessaris.

Un exemple és la digitalització de la gestió de factures de la Direcció d'Infraestructures i Enginyeria Biomèdica. Abans del canvi, les factures recorrien físicament diferents despatxos per obtenir les signatures necessàries abans de ser processades. Avui, gràcies a un circuit digital de validació, les aprovacions es realitzen de manera electrònica, amb una traçabilitat completa i una reducció signifi-

cativa dels temps de gestió. Lídia Garcia, cap de Negociat de Manteniment, destaca que el canvi "ha permès agilitzar un procés que gestiona milers de factures cada any, evitant errors, millorant el control i eliminant pràcticament l'ús del paper". La plataforma també permet consultar l'estat de cada factura i automatitza tasques que abans es feien manualment.

La transformació digital també ha facilitat la feina de la Direcció Infermera. Les sol·licituds d'assistència a congressos, que tradicionalment requerien múltiples signatures en paper, ara es tramiten mitjançant un circuit digital més àgil i traçable. Els professionals poden consultar l'estat de la seva petició en temps real i fer-ne un seguiment durant tot el procés. Segons Ana Pérez, infermera de Suport a la Recerca, aquesta nova manera de treballar aporta una major visibilitat de l'estat del procés i facilita la gestió tant als profes-

sionals com als equips responsables de validar les sol·licituds.

La digitalització al Clínic també està transformant àmbits directament vinculats a l'activitat assistencial. És el cas dels auxiliars sanitaris, responsables del trasllat de pacients, del suport logístic als equips i de la distribució de materials, que han incorporat una nova eina digital per gestionar la seva activitat diària.

La gestió de factures i la sol·licitud d'assistència a congressos, dos exemples de digitalització

Actualment, cada auxiliar disposa d'un dispositiu mòbil des del qual rep tasques, consulta prioritats i registra actuacions realitzades. L'eina permet optimitzar recorreguts, reduir desplaçaments innecessaris i millorar la coordinació entre equips. A més, reforça la seguretat del pacient gràcies a la verificació mitjançant l'escaneig de la polsera identificativa, fet que minimitza el risc d'errors i aporta una major traçabilitat dels trasllats.

Per a Ivan Guillaumet, cap d'equip d'auxiliars sanitaris, aquesta nova eina "facilita el dia a dia i permet dedicar més temps al que realment aporta valor: l'acompanyament dels pacients". I destaca que neix de l'aplicació de metodologies de millora contínua.

Amb iniciatives com aquestes, es redueix el paper però sobretot es milloren els processos i s'eliminen activitats que no aporten valor, cercant el benefici per a professionals i pacients.

La metodologia Lean impulsa una cultura de millora contínua

300 professionals s'han format en Lean

L'Hospital ha consolidat els últims anys el desplegament de la metodologia Lean com una eina clau per transformar processos i millorar l'eficiència. Des de la seva implantació inicial a l'Àrea d'Urgències, s'ha estès progressivament a més de la meitat dels serveis de l'hospital i ja implica més de 500 professionals.

Amb l'ajuda de l'Oficina Lean, els professionals han impulsat projectes orientats a afavorir una millor coordinació entre ells, eliminar tasques sense valor afegit, reduir temps d'espera i optimitzar circuits. La metodologia també ha contribuït a reforçar una cultura col·laborativa basada en el treball en equip.

Anualment, se celebra el Lean Day, un espai per compartir experiències i resultats entre serveis. En la última edició, realitzada el no-

vembre passat, a la Sala d'Actes Farreras Valentí, es va fer balanç de les iniciatives desplegades des de l'inici de la introducció de la metodologia a l'hospital destacant àrees molt consolidades com l'Àrea d'Urgències i l'Àrea Quirúrgica.

L'Oficina Lean forma i ajuda als professionals per transformar processos i millorar l'eficiència

Els últims anys s'han realitzat projectes a les sales d'hospitalització, als Centres Diagnòstics i als gabinets d'exploracions i en processos de diagnòstic i tractament de diferents malalties, i també en àmbits de la Direcció per a les Persones i de la Direcció d'Infraestructures. En són alguns exemples.



S'han desplegat 40 projectes.

Simplificació de processos en la ressonància

El Centre de Diagnòstic per la Imatge ha impulsat un projecte per optimitzar el circuit de les ressonàncies magnètiques davant l'augment de la demanda assistencial.

La iniciativa ha millorat la coordinació entre professionals, simplificar processos i facilitar la gestió de les peticions, reduint incidències, errors i temps d'espera durant les proves.

Les peticions mal formulades s'han reduït del 14% al 3%.

Millora de l'atenció a la migranya

El Grup de Cefalees ha redissenyat l'organització de les agendes i dels tractaments per adaptar-se al creixement de l'activitat.

S'han redistribuït càrregues de treball, reduït esperes i optimitzat el temps dels professionals, millorant també l'experiència dels pacients a l'Hospital de Dia.

Aquesta reorganització ha fet possible absorbir un 30% més de la demanda, en línia amb el creixement anual esperat.

Més coordinació en el procés de càncer de mama

La Unitat de Càncer de Mama ha impulsat un projecte per optimitzar el procés diagnòstic del càncer de mama.

Ha permès millorar la coordinació entre proves, visites i professionals, reduir temps d'espera i agilitzar la comunicació amb les pacients. S'han incorporat eines de seguiment i nous circuits per facilitar la gestió dels casos.

S'ha reduït més del 50% del temps entre la sospita i la intervenció quirúrgica.

Breus

Aposta per un model d'aprenentatge amb formació presencial, online i híbrida



Formació. L'Hospital reforça el seu compromís amb una cultura d'aprenentatge que situa el professional al centre. Aina Chabert, cap de l'Àrea de Formació, explica que en els darrers anys, la institució ha evolucionat cap a un model flexible i diversificat, amb formats presencials, híbrids i online que permeten adaptar-se a perfils i horaris variats.

La digitalització ha ampliat l'accés als continguts i el pla formatiu contempla noves necessitats estratègiques, com la ciberseguretat i la intel·ligència artificial. Amb més oferta i més personalització, el Clínic avança en el seu model d'aprenentatge continu en el marc de l'eix Clínic Intel·ligent.

La DPO consolida el vincle entre persones, propòsit i resultats



DPOs. La Direcció per Objectius (DPO) per a tots els professionals, implantada el 2022, s'ha consolidat com una eina essencial per connectar persones, propòsit i resultats.

Aquest model permet transformar els objectius estratègics i operatius de l'hospital en fites clares i assolibles per als professionals, reforçant la motivació, el reconeixement i el desenvolupament continu. La DPO dona claredat en les prioritats i vincula el treball diari amb els grans reptes institucionals i amb el contracte amb el CatSalut.

A més, facilita que cada professional pugui orientar la seva formació, garantint que l'aprenentatge es desplegui de manera ordenada i alineada amb les línies estratègiques. Per exemple, l'any 2026 en el marc de les DPOs es prioritza la formació vinculada al compliment normatiu.

La identificació dels objectius implica a les diferents direccions i tot el procés es coordina per la Direcció per a les Persones.

La DPO aporta valor tant a la institució com a cada persona, i impulsa accions que fan avançar l'organització, enforteixen el projecte compartit.

El nou Campus de Salut Clínic-UB pren forma com a projecte estratègic de futur

Un projecte on convergeixen assistència, docència, recerca i innovació

En els darrers mesos, els avenços en la definició del futur Campus de Salut Clínic-Universitat de Barcelona, que s’ubicarà a l’entrada de la Diagonal, i l’impuls per al seu desenvolupament han estat significatius, plantejant-se com un dels projectes més rellevants en l’àmbit sanitari, universitari i de recerca del país.

L’any 2024 es van posar en marxa els mecanismes institucionals i, a començaments del 2026, es va constituir el Consorci Porta Diagonal – Campus Clínic, l’instrument de governança que integra les institucions implicades i que liderarà el desenvolupament del campus.

Aquest nou organisme reuneix la Generalitat de Catalunya, l’Hospital Clínic de Barcelona, la Universitat de Barcelona, el Servei Català de la Salut (CatSalut), els ajuntaments de Barcelona, L’Hospitalet de Llobregat i Esplugues de Llobregat, la Diputació de Barcelona i l’Àrea Metropolitana de Barcelona, i ha estat l’encarregat de fixar el full de ruta del projecte.

El nou Campus de Salut Clínic-UB ha estat declarat projecte d’interès general

El passat mes de maig el Govern de la Generalitat va declarar el nou Campus com a projecte d’interès general. Paral·lelament, es va donar llum verda a un dels passos clau per fer-lo possible: la compra dels terrenys de la Diagonal.

Un model integrat amb impacte en el sistema de salut i la ciutat

El futur Campus Clínic-UB ocuparà una superfície aproximada de 15 hectàrees dins un àmbit de transformació urbana i reunirà en un mateix espai assistència hospitalària, docència universitària i recerca biomèdica. En total, es preveuen 380.000 metres quadrats

construïts i 120.000 metres quadrats d’usos complementaris.

Aquest model integrat ha de permetre afavorir la transferència de coneixement, accelerant la innovació i millorant la qualitat de l’atenció als pacients. Es preveuen espais assistencials més confortables, laboratoris d’última generació i entorns docents adaptats a les necessitats de la medicina del futur.

Una nova centralitat urbana amb equipaments i espais verds

El projecte també incorpora una clara dimensió urbana i metropolitana. Situat a l’àmbit de Porta Diagonal, generarà una nova centralitat que connectarà Barcelona, L’Hospitalet i Esplugues, i impulsarà una àrea amb equipaments, espais verds i activitat econòmica vinculada a les ciències de la vida.

La mobilitat serà un dels elements clau. El perllongament de la Línia 3 del metro fins a Esplugues inclourà una nova estació per accedir al Campus Clínic i a l’Hospital Sant Joan de Déu. Es preveuen uns 65.000 desplaçaments diaris vinculats a aquesta nova infraestructura.

El calendari d’accions establert

El calendari d’actuacions fixa fites concretes per als pròxims anys. A juliol 2026 finalitza la redacció del pla funcional i d’espais, que defineix les necessitats assistencials, docents i de recerca del futur complex i és el document de partida per elaborar les propostes per part dels equips d’arquitectura. En paral·lel, s’està elaborant el Pla Director Urbanístic, que ordenarà tot l’àmbit urbà.

El passat mes de maig es va fer la publicació de l’anunci previ del concurs interna-



El Consorci Porta Diagonal – Campus Clínic es va posar en marxa el gener de 2025.

cional d’arquitectura, que definirà el futur campus i que permetrà atraure propostes d’equips d’arreu del món. La convocatòria formal està prevista per als pròxims mesos i donarà pas a un procés que es desenvoluparà fins el 2028 on se seleccionarà la proposta guanyadora. A partir d’aquí, amb l’equip multidisciplinari guanyador, entre el 2028 i el 2030 es redactarà el projecte bàsic i executiu. L’inici de les obres del campus està previst per al 2030 i la inauguració per a l’any 2035.

El Campus de Salut Clínic-UB es configura com un pol de coneixement amb capacitat per atraure talent i reforçar el posicionament de Barcelona i Catalunya com a referents europeus en

salut i innovació biomèdica. El projecte s’inscriu dins l’Eix Diagonal Salut i connectarà amb altres grans centres assistencials i de recerca, consolidant un ecosistema biosanitari únic.

Un nou pol de coneixement per atraure talent i reforçar el posicionament de Barcelona i Catalunya com a referents en salut

En conjunt, el nou campus permetrà disposar d’un model integrat preparat per donar resposta als reptes de salut del futur. I fins arribar-hi, el full de ruta, amb avenços ja assolits i un calendari definit d’accions a curt i mig termini, és clar.

Màster d’arquitectura hospitalària: pensant en el futur Campus

Les maquetes desenvolupades pels estudiants del màster d’Arquitectura Hospitalària (2024-2025) exploren diferents visions per al futur Campus de Salut Clínic-UB.

Sistema



Aquesta aproximació analitza l’estructura general del campus a partir dels seus eixos principals, com l’eix públic i l’eix del coneixement. Explora la relació entre hospital, docència i recerca i com s’alineen i es connecten els edificis. Permet imaginar una organització coherent que articuli circulacions, serveis i volums de manera eficient dins del conjunt.

Parc



La proposta “Parc” interpreta el campus com un gran espai verd i obert, amb recorreguts que connecten edificis i zones naturals. Treballa la relació entre natura i arquitectura, incorporant espais que afavoreixen el benestar i el confort. Aporta idees sobre com integrar el campus en l’entorn verd metropolità i fer-lo un espai saludable i accessible per a tothom.

Patis oberts



L’estudi centra l’atenció en els patis interiors, la llum natural i les visuals entre espais. Examina com es relacionen les torres, les diferents àrees i els circuits interns. Ajudar a imaginar uns interiors més lluminosos, tranquils i funcionals, pensats per millorar la qualitat ambiental i el dia a dia de les persones que hi treballaran o hi transitaran.

Plaça



La proposta “Plaça” planteja una gran entrada pública que connecta el campus amb la Diagonal i amb la vida urbana. Presenta la plaça com un espai de trobada que articula els diferents edificis i reforça la idea d’un campus obert i integrat al seu entorn. Aquesta visió concep el campus no com un recinte tancat, sinó com un espai actiu i permeable.



El balanç del Pla incorpora la mirada dels professionals sobre el futur Campus

En el marc del balanç del Pla Estratègic 2021-2025 s'han realitzat diverses sessions participatives que han aplegat un gran nombre de professionals. Les aportacions han permès enriquir la reflexió sobre el desenvolupament del Nou Campus de Salut Clínic-UB.

Com serà el futur Campus Clínic-UB?

Totes les entitats del Campus Clínic participen en la seva elaboració

El disseny del futur Campus de Salut Clínic-Universitat de Barcelona avança amb la redacció del Pla Funcional i del Pla d'Espais, els documents que definiran com s'hi organitzaran les activitats assistencials, docents i de recerca i el dimensionament dels espais.

Aquest treball, que es va iniciar el 4 de novembre de 2025, constitueix el full de ruta per determinar quins serveis hi haurà, com s'estructuraran els circuits i quins recursos i espais es necessitaran per donar resposta als reptes actuals i futurs.

L'objectiu és definir un model de campus integrat que permeti treballar amb processos eficients, millorar l'experiència dels usuaris i dels professionals i disposar d'infraestructures modernes adaptades a una medicina cada vegada més complexa i tecnificada.

Un projecte transversal que integra assistència, docència, recerca i innovació

El Pla Funcional inclou la definició dels dispositius assistencials —com hospitalització, urgències, consultes externes, quiròfans, gabinets de proves—, així com les necessitats d'espais per a la docència de grau i postgrau i per a la recerca biomèdica i la innovació.

També incorpora aspectes com les infraestructures i serveis generals, la logística i la mobilitat interna, així com els espais compartits i de convivència entre hospital, universitat i centres de recerca. Aquesta mirada integral permetrà dissenyar un campus pensat com un ecosistema únic, en què les diferents funcions conviuen de manera coordinada.

El projecte s'està duent a terme amb el suport d'un equip multidisciplinari extern que treballa de manera integrada amb els equips del Clínic, la Universitat de Barcelona, l'IDIBAPS i l'ISGlobal.

Un procés estructurat en fases definides

El desenvolupament del Pla Funcional i del Pla d'Espais s'organitza en diferents fases. En una primera etapa s'analitza la situació de partida, posteriorment es defineix el model de

campus i en tercer lloc es dimensiona l'activitat prevista i els recursos necessaris tenint en compte l'anàlisi dels processos.

A partir d'aquesta base, es desenvolupa el Pla d'Espais, que determina com s'han de distribuir físicament les diferents àrees del Campus, incloent-hi la definició de superfícies, accessos i circulacions.

El procés culminarà amb un document final que servirà de base per al concurs internacional d'arquitectura i per al desenvolupament del projecte constructiu del futur campus.

El calendari estableix que el Pla Funcional i el Pla d'Espais estaran enllestits a finals del mes de juliol de 2026.

Amb la implicació de tota la comunitat

Un dels elements clau del projecte és la participació activa dels professionals i de la comunitat. El Pla Funcional es construeix a partir d'entrevistes, tallers i sessions de treball amb professionals de totes les institucions, així com amb els equips directius.

Aquest procés permet analitzar els circuits actuals i proposar millores que orientin el futur model. En paral·lel, també s'ha incorporat la mirada de pacients i estudiants a través de tallers i eines de participació. En concret, s'ha llançat una enquesta als pacients de l'Hospital que han contestat més de 16.000 persones usuàries.

El projecte compta amb una estructura de governança que inclou un Consell Director, encarregat de validar les decisions estratègiques, i un Comitè de Seguiment Operatiu que coordina el desenvolupament de les diferents línies de treball. La part assistencial del Pla Funcional requereix de l'aprovació del CatSalut que forma part d'aquests Comitès.

Aquest model participatiu vol garantir que el disseny del futur campus respongui a les necessitats reals de tots els col·lectius implicats i contribueixi a construir un entorn més eficient, integrat i centrat en les persones.

Les veus que impulsen el projecte

Els principals responsables institucionals, assistencials, acadèmics i de recerca reflexionen sobre el valor estratègic del Nou Campus de Salut Clínic-UB i el seu impacte per al sistema de salut i la societat.

M.Hble. Salvador Illa

President
Generalitat de Catalunya



“Farem el millor Campus de Salut d'Europa i molt més: farem una transformació urbana i metropolitana de primer nivell. El nou Campus de Salut Clínic-UB és una aposta estratègica de país”.

Dr. Josep M. Campistol

Director general
Hospital Clínic Barcelona



“El futur Campus transformarà la manera de fer assistència, recerca i docència, amb un model hospitalari innovador, sostenible i preparat per als grans reptes de salut del futur”.

Mgn. Sr. Joan Guàrdia

Rector
Universitat de Barcelona



“El Campus de Salut Clínic-UB reforça un model únic de col·laboració entre universitat i hospital i consolida Barcelona com un gran hub europeu de coneixement biomèdic”.

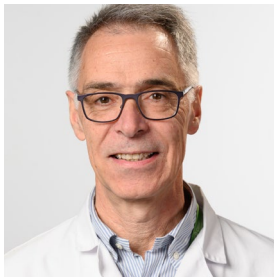
Dra. Susanna Puig

Directora
IDIBAPS



“El futur Campus representa una oportunitat única per impulsar una recerca transversal i connectada amb la pràctica clínica, amb impacte directe en la salut de les persones”.

Opinió



Dr. Antoni Castells
Director Assistencial

Aliances estratègiques: tan fàcil, tan difícil

Aquest és, ni més ni menys, el fonament de les aliances estratègiques de qualsevol organització, entre les que es troba immers el nostre hospital des de fa anys, motiu pel qual forma una part rellevant de l'eix del Clínic Intel·ligent del seu Pla Estratègic 2021-2025. Perquè, si en algun sector tenen sentit aquestes aliances, aquest és el de la salut, per la seva complexitat i pel seu propòsit últim d'atendre la ciutadania de la millor manera possible.

Fa més de dues dècades, va néixer l' AISBE -Àrea Integral de Salut de Barcelona Esquerra-, un espai de confluència i col·laboració entre l'Atenció Primària i l'especialitzada d'àmbit hospitalari. Aquest projecte buscava la continuïtat assistencial per a les persones que viuen en la proximitat de l'hospital -districtes de Les Corts, Sants-Montjuïc, Sarrià-Sant Gervasi i l'Eixample Esquerra- i enfortir la interacció entre el metge de família i l'especialista en bé del pacient, afavorint un seguiment compartit. I si algunes dades reflecteixen l'èxit d'aquest model, avui escollit com exemple per a escalar-lo al conjunt del país, són el fet que més de 120 professionals del Clínic es desplacen cada setmana a les 20 àrees bàsiques de salut de l' AISBE, i l'existència de més de 35 grups clínics constituïts

per professionals de Primària i de l'Hospital que es reuneixen periòdicament per a millorar l'atenció als pacients que tenen en comú.

Ja més recentment, una altra aliança estratègica està modelant el present i el futur del Clínic com a centre d'alta tecnologia, i que hem anomenat Xarxa C17. Pren el nom de l'autovia que uneix el Ripollès amb el Barcelonès, passant per Osona i el Vallès Oriental, estenent-se per una àrea de més d'un milió d'habitants. Aquesta població és necessària per a l'atenció de patologia d'alta complexitat, en la que la concentració de recursos està justificada tant per l'alta expertesa que requereix com per l'elevat cost de determinats procediments.

Tanmateix, el valor últim d'aquesta aliança supraterritorial va més enllà en l'actual context de manca de professionals de la salut, el que obliga a la compartició de recursos per afavorir l'atenció en proximitat dels pacients amb problemes de salut de menor complexitat, tot plegat per a garantir una equitat en l'accés a una cartera de serveis de qualitat amb independència d'on visquis.

Per últim, però no menys rellevant, és l'aliança amb l'Hospital de Sant Joan de Déu. Aquesta aliança va néixer fa prop de 35 anys, quan el Clínic va prendre la decisió -encara avui



Seu Granollers d'Oncologia Radioteràpica.

qüestionada per determinats sectors- de desprendre's de la Pediatria, i disposar la confiança amb aquesta institució.

Transcorreguts aquests anys, els resultats són visibles en els més de 30 programes desplegats conjuntament, i avui tenim l'orgull de dir que treballem de la mà d'un dels hospitals pediàtrics més prestigiosos d'Europa. Un fet al que, sens dubte, han contribuït els nombrosos professionals que hem compartit.

Val a dir, però, que aquestes aliances estratègiques, necessàries -afegiria, imprescindible- a ulls de tothom, no han estat fàcils. Totes les institucions se senten orgulloses del seu passat i les seves direccions són legítimament responsables del seu futur, el que induïx a fer prevaldre, en ocasions, els seus interessos particulars.

Si bé aquest comportament és, malauradament, inherent a l'espècie humana, la confiança institucional, amb el compromís adquirit envers la ciutadania en el rerefons, és el millor antídote per esvair qualsevol temptació.

Les aliances entre institucions responsables i compromeses són més necessàries que mai

Amb la mirada posada en el Nou Clínic i immersos en un món global amb reptes cada cop més grans per endavant, les aliances entre institucions responsables i compromeses són més necessàries que mai. En aquest sentit, el Campus Clínic Barcelona esdevé una oportunitat única per a desprendre'ns del nostre "jo" petit i fer-lo tan gran com la generositat, la confiança i el respecte de tots ho permeti.

Ens en sortirem!

L' AISBE, la Xarxa C17 i l'aliança amb Sant Joan de Déu, aliances de llarg recorregut

Des de fa molts anys, l'Hospital lidera i participa activament en el desplegament d'aliances amb altres institucions que van més enllà d'acords puntuals. Es construeixen xarxes estables de treball compartit per donar resposta a necessitats i reptes assistencials però també docents i de recerca.

L'objectiu principal és disposar de processos integrats, millorant la continuïtat assistencial, i assegurar l'equitat en l'atenció. Es tracta d'apropar l'assistència a la població el màxim que sigui possible evitant desplaçaments i concentrar, per requeriments de la tecnologia o d'altres, els procediments més complexos al Clínic.

Les aliances són una aposta estratègica de l'hospital per a una atenció comunitària i terciària de màxima qualitat

Les aliances reforcen la coordinació territorial i l'atenció comunitària, permeten compartir infraestructures i tecnologia avançada o potencien la col·laboració en l'alta especialització i la recerca conjunta.

En resum, es comparteixen professionals, coneixement, tecnologia i circuits amb centres d'atenció primària, hospitals i altres dispositius sanitaris.

Cap organització pot treballar aïlladament perquè les necessitats dels pacients requereixen, gairebé sempre, de diferents institucions.

Àrea Integral de Salut Barcelona Esquerra (AISBE)

L' AISBE cobreix la població de 550 mil habitants de l'Eixample Esquerra, les Corts, Sants - Montjuïc i Sarrià - Sant Gervasi.

Destaquen programes consolidats com el de Cribatge de Càncer Colorectal que es va iniciar a l' AISBE i a l' AIS Litoral i es desplegà posteriorment a tot Catalunya. Després de 7 rondes, a Barcelona s'han gestionat 826 mil invitacions, realitzat més de 15.000 colonoscòpies i diagnosticat 4.955 lesions de risc alt o intermedi i 694 càncers.

En els darrers anys, s'han impulsat diferents iniciatives per millorar l'accessibilitat, l'adequació de proves i la continuïtat assistencial. En aquest sentit, esmentar la posada en marxa del sistema de notificació de pacients amb necessitat de cures (PREALT), la creació del circuit de derivacions directes del metge de família a l'optometrista i la millora de l'adequació de la resonància magnètica per gonàlgia i de la colonoscòpia amb un test previ amb sang oculta en femta.

Fruit d'un acord amb l'Hospital Sagrat Cor, l'Institut del Càncer i Malalties de la Sang del Clínic disposa, en aquest centre, d'un dispositiu d'hospitalització de 24 llits, i una àrea de Consultes Externes i Hospital de Dia.



Xarxa C17

La Xarxa C17 connecta el Clínic amb els hospitals que cobreixen l'assistència de la població del Ripollès, Osona i el Vallès Oriental que, conjuntament amb la de la Barcelona Esquerra, supera el milió d'habitants.

L'abril de 2024 es va signar el conveni marc de col·laboració entre els diferents centres hospitalaris amb el suport institucional del Servei Català de la Salut. A partir d'aquí, s'han desplegat els òrgans de governança i direcció i diferents Comitès.

L'aliança té com a principis inspiradors l'equitat territorial, la qualitat assistencial i l'eficiència, la captació i desplegament del talent i la transparència, preservant l'autonomia dels centres.

Un dels àmbits de treball més destacats és el disseny d'una xarxa territorial de càncer per establir unitats funcionals territorials pels diferents tipus de tumors. En aquest camp, ja és una realitat, des del 2023, el Centre de Radioteràpia del Clínic a Granollers i el PET TRUCK que s'ubica a Vic i Granollers per apropar aquesta prova i evitar desplaçaments dels pacients pel diagnòstic oncològic, de malalties neurològiques i cardiovasculars, entre d'altres.



Hospital Sant Joan de Déu

L'aliança entre el Clínic i l'Hospital Sant Joan de Déu va néixer fa més de 30 anys i té diferents objectius com assegurar la transició en l'assistència quan un pacient passa de l'edat infanto juvenil a l'adult, reforçar la formació dels residents i establir col·laboracions en diferents projectes d'alta especialització.

L'any 2014 es va constituir BCNatal, per organitzar de manera coordinada l'activitat assistencial, docent i de recerca de les especialitats de Neonatologia i Obstetrícia i Ginecologia, comptant amb una direcció conjunta. Un dels projectes recents més ambiciosos fruit d'aquesta col·laboració és el desenvolupament d'una incubadora líquida per millorar l'atenció dels prematurs extrems.

Més recentment, l'any 2024 es va crear el Centre de Cardiopaties Congènites que integra expertesa pediàtrica i d'adults per oferir una atenció integral i altament especialitzada. Destacar que el Centre realitza intervencions quirúrgiques amb robòtica a pacients pediàtrics.

En el marc de l'aliança, existeixen col·laboracions en altres àmbits per cobrir l'alta especialització. Dos exemples destacats són els de l'Angioradiologia i la Immunoteràpia.



Què entenem per un Clínic Sostenible?

Un Clínic Sostenible integra la sostenibilitat en totes les seves decisions: des de la gestió ambiental fins al compromís social i la governança responsable. Optimitza els recursos, redueix residus i impulsa el reciclatge, la reutilització i l'ús d'energies renovables. Promou entorns saludables, equilibrats i segurs que afavoreixen el benestar de pacients i professionals. Actua amb transparència, eficiència i responsabilitat econòmica. Un Clínic Sostenible és, en definitiva, un hospital compromès amb el present i determinat a dissenyar un futur millor, alineat amb els ODS i amb una visió integral, valenta i conscient de la sostenibilitat.



Rosa Garcia
Directora Econòmica i de Gestió

“El desenvolupament sostenible és el que satisfà les necessitats del present sense comprometre la capacitat de les generacions futures de satisfer les seves.”

Aquesta definició de la sostenibilitat que va fer la Dra. Gro Harlem Brundtland, una de les principals veus en aquesta temàtica, ens interpel·la directament com a hospital. No només perquè el sector sanitari té un impacte important en consum d'energia, materials i generació de residus, sinó perquè la sostenibilitat també té a veure amb com ens organitzem, com cuidem les persones i com garantim que el sistema públic continuï sent viable i equitatiu a llarg termini.

Convertir la sostenibilitat en cultura per cuidar avui i protegir el demà

A l'Hospital Clínic Barcelona, aquest repte l'hem anat abordant des d'una mirada cada vegada més global. I això vol dir entendre que sostenibilitat és medi ambient, però també salut, compromís social i responsabilitat econòmica. En aquest sentit, l'alineament amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) ens ajuda a posar marc i direcció a moltes de les accions que ja estem impulsant. També reforça el valor de treballar en xarxa i sumar esforços: l'adhesió de l'Hospital Clínic Barcelona a l'Aliança Catalunya 2030 és un bon exemple de com podem contribuir a fer avançar, des de la salut, una agenda compartida.

En l'àmbit ambiental, hi ha iniciatives que ja formen part del nostre dia a dia. El programa Capità Verd n'és una de les més representatives perquè posa el focus en allò que sovint marca la diferència: la implicació de les

persones, que a través de les seves accions, provoquen canvis reals. En paral·lel, també estem avançant en mesures estructurals, com la instal·lació de plaques fotovoltaïques, que ens permeten progressar cap a un model energètic més eficient i alineat amb la transició ecològica.

Una altra línia de treball molt rellevant és l'establiment de relacions de partenariat amb els nostres proveïdors per incorporar criteris de compra relacionats amb clàusules ambientals i millora de processos. Projectes com el Hub de Compres, el projecte de Logística intra-hospitalària i les línies de treball de digitalització de processos ens permeten promoure bones pràctiques i avançar cap a una cadena de valor més responsable. És una manera molt concreta de fer sostenibilitat amb efectes profunds i sostinguts en el temps.

I per cuidar el més valuós, entra amb força la línia de Clínic Saludable, amb accions dirigides als professionals. Programes com el de Prevenció del Risc Cardiovascular o el Programa de Cura de la Son, entre d'altres, tenen un valor que va més enllà de la salut individual: contribueixen a millorar el benestar, reduir el cansament acumulat i reforçar equips més estables, amb capacitat d'afrontar millor l'exigència del dia a dia.

La sostenibilitat també és compromís social, i aquest compromís al Clínic es vehicula, entre altres iniciatives, a través del Campus Clínic Solidari. Les accions en diferents països i la resposta davant situacions emergents com la Dana ens recorden que som una institució amb vocació de servei, i que la responsabilitat també és estar presents quan el context es torna més fràgil o les necessitats s'intensifiquen.

Invertir 1€ al Clínic Barcelona



genera

2,35€ en valor social



El valor social del Clínic

Per cada euro invertit per l'administració pública, l'Hospital Clínic de Barcelona genera 2,35 euros en valor social, segons l'informe 'El Valor Social Integrat de l'Hospital Clínic de Barcelona'. L'estudi xifra en 1.753 milions d'euros el valor social integrat brut generat pel centre l'any 2023. És un estudi conjunt entre l'Hospital Clínic Barcelona i la UPF Barcelona School of Management (UPF-BSM).



El Clínic s'ha adherit a l'Aliança Catalunya 2030.

Aposta per la sostenibilitat com a motor de transformació

El Clínic integra els ODS en la seva activitat

L'Hospital ha consolidat els últims anys el seu compromís amb la sostenibilitat i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), integrant-los en la seva activitat.

El Clínic entén la sostenibilitat des d'una perspectiva social, ambiental i de bon govern. Això implica garantir una assistència de qualitat i eficient promovent alhora un ús responsable dels recursos públics i una relació més respectuosa amb l'entorn.

En aquest context, l'hospital s'ha adherit a l'Aliança Catalunya 2030, impulsada per la Generalitat de Catalunya, que agrupa entitats compromeses amb el compliment dels ODS de les Nacions Unides.

Aquesta adhesió reforça la voluntat de l'Hospital de treballar en xarxa i compartir coneixement i experiències amb altres institucions per avançar cap a un sistema sanitari més sostenible i socialment responsable. Aquesta ad-

hesió segueix la línia marcada ja fa anys amb l'adhesió al Pacte Mundial de Nacions Unides.

S'han impulsat diverses iniciatives institucionals que reforcen aquest compromís. Entre elles destaca l'aprovació de la Política Ambiental del Clínic, que estableix les línies d'actuació per reduir l'impacte ambiental de l'activitat hospitalària i avançar cap a models més sostenibles.

També s'ha consolidat la Política de Sostenibilitat i ODS, que fixa el marc institucional per incorporar els principis de sostenibilitat en la presa de decisions i en els projectes estratègics del centre.

Amb implicació dels professionals

Durant aquests anys, el Clínic ha promogut la implicació activa dels professionals a través de diferents accions. En total, s'han plantejat prop d'un centenar de projectes relacionats amb els ODS, amb 19 iniciatives premiades en les diferents convocatòries internes dels Premis ODS. Paral·lelament, el Campus Clínic ha acollit jornades i espais de debat per compartir coneixement i impulsar una cultura institucional orientada a la sostenibilitat.

El Clínic Barcelona entén la sostenibilitat des d'una perspectiva social, ambiental i de bon govern

Amb aquest conjunt d'accions, el Clínic reafirma el seu compromís en la responsabilitat social, el bon govern i la sostenibilitat ambiental, contribuint així als reptes globals definits per l'Agenda 2030.

El compliment normatiu, element clau de la governança

El compliment normatiu és un dels pilars del model de governança del Clínic. L'Hospital ha reforçat les estructures i els mecanismes interns i ha impulsat un model transversal de compliment normatiu integrat en tots els àmbits de l'organització.

Aquesta aposta passa per entendre el compliance no només com una obligació legal, sinó com una eina per reforçar la transparència i la confiança de professionals i ciutadania i contribuir a la sostenibilitat institucional.

Entre les accions desenvolupades destaca la consolidació del Comitè de Compliment Normatiu, la definició d'un mapa de riscos corporatius i l'impuls de canals interns de consulta i comunicació per prevenir possibles irregularitats.

Paral·lelament, també s'ha treballat en un programa de sensibilització i formació dels professionals per estendre aquesta cultura de transparència i responsabilitat en el dia a dia dels equips. Una formació, en aquest camp, obligatòria per a tots els professionals.

Aquests temes es van tractar durant la jornada 'El compliment normatiu com a eina de sostenibilitat en salut' celebrada el 25 de març a l'Aula Magna de la Facultat de Medicina i Ciències de la Salut i emmarcada en el marc del balanç de l'Eix Sostenible del Nou Univers Clínic 2021-2025.

Clínic Verd, cap a un model de salut ambientalment sostenible

El Capità Verd promou bones pràctiques en el dia a dia



El Clínic Verd, paraigües de les accions per reduir l'impacte ambiental.

El Clínic Verd és el projecte que impulsa iniciatives per reduir l'impacte ambiental de l'Hospital, tenint en compte que el sector salut és intensiu en consum energètic, emissions i generació de residus.

En la gestió de materials i residus, s'han implementat més de 35 iniciatives en els darrers anys

En la gestió de materials i residus, s'han implementat més de 35 iniciatives en els darrers

anys. Destaca la gestió de més de 12 tones de residus de fàrmacs en els últims tres anys, evitant la seva exposició al medi, així com l'increment del reciclatge, que ja arriba al 14% dels residus generats.

En l'àmbit de la gestió energètica i d'emissions, l'aposta s'ha centrat en l'eficiència energètica, especialment en sistemes de climatització, un dels principals focus de consum.

A més, destaquen, com a accions que s'estan posant en marxa, la instal·lació de més de

1.800 plaques solars i la incorporació d'una nova refrigeradora d'aigua que permetrà eliminar quatre calderes de gas, reduint així la dependència d'aquest combustible fòssil.

Contractació amb clàusules ambientals

En paral·lel, el projecte impulsa una cultura ambiental transversal amb iniciatives de sensibilització com el Capità Verd, que promou bones pràctiques en el dia a dia.

Un exemple, és la supressió de bosses de plàstic en la roba neta de bugaderia, acció que per si mateixa ha permès eliminar més de 10 tones de plàstic. També destaca la incorporació de criteris de sostenibilitat ambiental en els processos de contractació, camp en què l'hospital ocupa una posició molt destacada entre les entitats del sector públic de la Generalitat de Catalunya.

En curs la instal·lació de més de 1.800 plaques solars i la incorporació d'una nova refrigeradora d'aigua

Amb el Clínic Verd, l'hospital avança cap a un model en què la sostenibilitat esdevé un element determinant per protegir tant la salut de les persones com la del seu entorn.



Es reciclen 900kg de roba malmesa en nou teixit.

Economia circular: sostenibilitat i impacte social de la mà

Allargar la vida dels recursos és una pràctica refermada amb diversos projectes d'economia circular en marxa. El rober reutilitza més d'una tona de roba hospitalària, ha transformat peces malmeses, i ha reciclat 900 kg de tèxtil, l'últim any, per convertir-los en noves peces d'uniformitat.

Paral·lelament, els equipaments tenen més d'una vida dins del centre gràcies a la Direcció d'Infraestructures i Enginyeria Biomèdica, que en promou la reutilització interna i, quan ja no és possible, la donació a centres formatius i entitats socials. Estratègies transversals que no només tenen un impacte mediambiental marcat sinó també un impacte social i en la sostenibilitat de recursos.

Sostenibilitat ambiental en la pràctica assistencial



Anestèsia i petjada de carboni

En un context de crisi climàtica, el repte de seguir oferint una assistència de màxima qualitat tot reduint l'impacte ambiental de l'activitat de l'hospital és avui un element cabdal pel Clínic. Un exemple el trobem en l'anestesiologia, una especialitat que ha viscut una transformació profunda en els darrers anys per reduir la seva petjada de carboni. Durant dècades, els gasos anestèsics han estat imprescindibles però avui sabem que alguns tenen un potencial d'escalfament global molt elevat. El Servei d'Anestesiologia, Reanimació i Tractament del Dolor ha reduït l'ús de gasos especialment contaminants com el desflurà i

ha impulsat l'anestèsia intravenosa, que ja representa el 70% dels procediments.

Aquesta evolució també inclou sistemes de ventilació de baix flux i tecnologies que eviten l'alliberament de gasos a l'atmosfera. El resultat és contundent: una reducció del 40% de la petjada de carboni associada. El canvi no ha estat només tècnic, sinó també cultural.

La sostenibilitat, també s'integra en la presa de decisions quotidianes i cada quiròfan esdevé així un espai on l'assistència i la responsabilitat ambiental avancen de la mà.



Sostenibilitat en Diàlisi

La Diàlisi és un tractament vital amb un elevat consum de recursos. En aquest sentit, ocupa la quarta posició com a activitat hospitalària no quirúrgica amb més emissions. La sostenibilitat aplicada a la diàlisi implica repensar cada fase del procés per reduir-ne l'impacte sense comprometre els resultats clínics. Cada sessió necessita uns 400 litres d'aigua i una quantitat d'energia equivalent al consum elèctric d'una llar durant un dia. Davant aquest escenari, el Clínic ha apostat per l'eficiència: reducció del flux de líquids, optimització energètica i millora de la gestió de residus fins a situar-los per sota dels 2 kg per sessió. També

s'han introduït canvis en la neteja de les línies de sang que permeten un tractament menys contaminant dels residus i una millor segregació de fàrmacs.

Però la sostenibilitat va més enllà de l'optimització. La prevenció de la malaltia renal i l'impuls de la diàlisi domiciliària representen el veritable canvi d'escala: reduir desplaçaments, millorar l'autonomia del pacient i minimitzar impactes ambientals són objectius que convergeixen. En aquest camí, cada decisió clínica suma per construir una assistència més sostenible.

Sabies que...

El medi ambient i l'impacte en la nostra salut

- ▶ La baixa qualitat de l'aire, el soroll, la calor o la manca d'espais verds condicionen directament la salut física i mental de les persones.
- ▶ Les ciutats són un factor determinant de salut, perquè el disseny dels espais urbans influeix en els nostres hàbits, les relacions socials i el benestar al llarg de tota la vida.
- ▶ Transformar els entorns urbans amb més vegetació, ombra i espais saludables pot reduir la calor, afavorir l'activitat física i generar relacions socials més inclusives a favor de la salut.
- ▶ El contacte amb la natura té efectes positius demostrats sobre la salut cardiovascular, el benestar emocional i la reducció de l'estrès i el burnout en professionals sanitaris.
- ▶ La recerca científica apunta que “prescriure natura” pot convertir-se en una eina terapèutica complementària per millorar la salut i prevenir malalties.
- ▶ El canvi climàtic també impacta en la salut mental: l'augment de les temperatures s'associa a més ingressos hospitalaris i a un increment de conductes suïcides.
- ▶ El futur Campus de Salut Clínic-UB representa una oportunitat per crear un entorn verd, obert i saludable que integri sostenibilitat i benestar en el centre de l'atenció a les persones.

Entrevista

Julià González
Coordinador del Campus Clínic Solidari

En un moment en què les desigualtats en salut continuen creixent arreu del món, el Campus Clínic de Barcelona ja fa anys que ha decidit fer un pas endavant. El Campus Clínic Solidari té una ambició clara: transformar la capacitat assistencial, docent i investigadora en acció concreta al servei de les persones més vulnerables. Parlem amb en Julià González, coordinador d'una iniciativa que converteix la solidaritat en una eina estructurada, de col·laboració, i amb vocació de transformació global.

Què és el Campus Clínic Solidari?
És la realització pràctica d'un compromís col·lectiu. El Campus Clínic Solidari va néixer per sumar esforços entre institucions i canalitzar-los cap a projectes de cooperació sanitària, tant a l'àmbit local com internacional. Té les arrels en el Fons d'Ajuda Humanitària i Desenvolupament (FAHID), creat l'any 1995 per professionals mèdics de l'Hospital Clínic, però avui s'ha consolidat com una estructura més transversal i amb més capacitat d'impacte.

El projecte integra totes les institucions del Campus Clínic: l'Hospital, la Facultat de Medicina i Ciències de la Salut de la UB, CAPSBE, IDIBAPS, ISGlobal i la Fundació Món Clínic.

Aquesta aliança permet sumar coneixement, recursos i experiència, i convertir iniciatives individuals en projectes compartits amb més recorregut.

“Quan el coneixement i el compromís s'uneixen, l'impacte en salut és rellevant”



El Campus Clínic Solidari, un projecte transversal coordinat pel Dr. Julià González.

Quins objectius té i quines activitats duu a terme?
L'objectiu és clar: contribuir a una salut més justa i equitativa. Per fer-ho, el Campus Clínic Solidari impulsa projectes de cooperació, dona suport a persones en situació de vulnerabilitat i fomenta la docència i la recerca en salut global.

Impulsa la cooperació sanitària local i internacional

I com ho feu?
A la pràctica, això es tradueix en iniciatives sobre el terreny que prenen formes molt

diverses: des de programes de formació de professionals en hospitals africans per reforçar capacitats locals, fins a estades de personal del Clínic en centres amb pocs recursos per millorar dispositius assistencials, o la participació en respostes coordinades davant d'emergències sanitàries locals i internacionals.

Aquestes accions es complementen amb convocatòries anuals per finançar projectes i amb activitats de sensibilització i formació dirigides a professionals i estudiants, amb l'objectiu de generar una cultura de compromís en salut global. L'any 2025 es van destinar

50.000€ per a finançar 10 projectes de cooperació, ja siguin locals o internacionals.

En quines àrees treballen?
El projecte s'articula en sis línies estratègiques: cooperació internacional, cooperació local, emergències i catàstrofes, convocatòria de projectes, docència i recerca, i comunicació i sensibilització.

Aquest enfocament permet abordar els reptes de salut global de manera integral, combinant acció directa, generació de coneixement i conscienciació social.

Professionals, investigadors, professorat i alumnat del Campus Clínic hi poden participar

De quina manera es pot participar al Campus Clínic Solidari?
És un projecte obert a tota la comunitat del Campus. Professionals, investigadors, professorat i alumnat hi poden participar implicant-se en projectes, aportant expertesa, col·laborant en activitats o fent contribucions econòmiques voluntàries.

Aquesta estructura flexible permet sumar talent i convertir el compromís individual en acció col·lectiva. En definitiva, el Campus Clínic Solidari fa un pas més: que la solidaritat deixi de ser només un valor i esdevingui una eina real de millora en salut.

Moçambic, transferència de coneixement i equipament

El projecte de cooperació a Moçambic treballa per compartir el coneixement amb professionals d'aquell país i dotar-los d'equipaments. Hi ha programes de formació clínica, i es dona suport a serveis hospitalaris en àrees com la salut maternoinfantil o la cardiologia. Especialistes del Campus fan les formacions a Moçambic mateix per adaptar-la a les condicions locals, de manera que s'avanci cap a una atenció més accessible, resolutiva i de qualitat per a la població.



Impuls a projectes locals

A més de les col·laboracions internacionals, el Campus Clínic Solidari també fa cooperació amb projectes locals. Hi ha acords amb entitats com Amics de la Gent Gran, el Banc dels Aliments, la Fundació Arrels i col·lectius que lluiten contra la violència de gènere.

Aquesta activitat s'impulsa mitjançant convenis estables, amb accions puntuals per a projectes i ajuda financera.



Hospital Saludable: cuidar els professionals que cuiden

Una iniciativa que promou la salut i el benestar dels professionals

La salut dels professionals és un element clau per garantir una atenció de qualitat. Amb aquesta convicció, el Pla Estratègic impulsa Hospital Saludable, un dels projectes que, des de fa anys, promou entorns de treball més saludables.

Hospital Saludable ha evolucionat des d'accions específiques de promoció de la salut fins a un model global que situa la salut i el benestar dels professionals al centre. Està estretament vinculat amb totes les accions de l'Àrea de Salut Laboral de la Direcció per a les Persones, que lidera el projecte amb el suport del Servei de Medicina Preventiva i l'Àrea de Responsabilitat Social Corporativa.

El projecte s'estructura al voltant de quatre grans pilars: el benestar emocional, l'alimentació saludable, l'activitat física i la cura del son. A partir d'aquests eixos s'han desplegat programes específics que donen resposta a

necessitats concretes, com la deshabituació tabàquica, la prevenció dels trastorns musculoesquelètics, l'abordatge del sobrepès i l'obesitat, la salut de la dona o el suport als professionals del torn de nit.

La salut mental és un dels àmbits prioritaris

Un dels exemples més destacats és el Programa de Salut Cardiovascular, en col·laboració amb Amgen, adreçat a professionals a partir dels 50 anys. La iniciativa permet identificar factors de risc cardiovascular abans que aparegui la malaltia i establir estratègies preventives personalitzades. Mitjançant qüestionaris de salut, visites d'infermeria, proves analítiques i valoracions mèdiques, el programa ofereix una fotografia global de l'estat de salut cardiovascular dels participants i els connecta amb altres recursos de l'hospital, com els



Un projecte vinculat a l'Àrea de Salut Laboral.

programes de nutrició, activitat física o deshabituació tabàquica. Fins ara, més de 600 professionals han estat inclosos al programa.

La salut mental és un altre dels àmbits prioritaris. La pandèmia de la COVID-19 va accelerar la necessitat de reforçar els recursos disponibles i va impulsar la consolidació d'un equip específic de psiquiatria i psicologia per als professionals del Clínic. Actualment, aquest dispositiu atén entre 200 i 250 primeres visites anuals amb una aposta clara per la detecció precoç i la prevenció.

Amb la participació de més de cinquanta professionals de diferents àmbits, Hospital Saludable s'ha convertit en una mostra de treball col·laboratiu i transversal. Una aposta que reforça la cultura de salut dins l'organització i que consolida una idea essencial: per oferir la millor atenció als pacients, cal cuidar els qui la fan possible.

Salut amb perspectiva de sexe i gènere

Es crea una comissió per integrar aquesta mirada en tots els àmbits

La incorporació de la perspectiva de sexe i gènere en l'àmbit de la salut s'ha consolidat com un element clau per avançar cap a una medicina més precisa, segura i equitativa. Al Clínic, aquesta mirada s'impulsa des de la Comissió Clínica de Sexe i Gènere en Salut.

Durant dècades, el coneixement mèdic s'ha construït a partir de models que no sempre han tingut en compte les diferències biològiques ni els factors socials vinculats al gènere. Avui sabem que aquestes variables influeixen en com es manifesten les malalties, en la precisió del diagnòstic i en la resposta als tractaments. Ignorar-les no és només una limitació científica, sinó que pot comportar riscos per a les persones.

Sexe i gènere: dues variables clau per entendre la salut

El sexe fa referència a les diferències biològiques, mentre que el gènere inclou factors socials, culturals i d'identitat que també condicionen la salut i la relació amb el sistema sanitari. Aquesta diferenciació és essencial per oferir una atenció adaptada a cada persona.

En la pràctica clínica, aquestes diferències es tradueixen en manifestacions diverses de les malalties. Per exemple, en el cas de l'infart de miocardi, les dones poden presentar un dolor toràcic diferent i símptomes afegits que no són els descrits clàssicament, com fatiga intensa o



Els símptomes de les malalties són diferents en funció del sexe i el gènere.

dificultat respiratòria. No associar-los amb la malaltia retarda diagnòstic i tractament.

Impacte en el tractament

La manca de perspectiva de sexe i gènere també té implicacions en la farmacologia. Històricament, molts assaigs clínics s'han basat majoritàriament en població masculina, i la gran majoria no diferencien l'efecte dels fàrmacs segons el sexe ni miren la influència dels factors associats al gènere. Aquesta mancança pot derivar en diferències en l'eficàcia i la seguretat dels fàrmacs. Factors com

el cicle menstrual, l'ús d'anticonceptius o la menopausa poden modificar la resposta als tractaments.

Un canvi de paradigma en l'assistència, la recerca i la formació

Per donar resposta a aquests reptes, el Clínic, junt amb altres hospitals de Catalunya, ha impulsat iniciatives com el decàleg GenderCare, per orientar la incorporació de la perspectiva de sexe i gènere en la pràctica assistencial, i el decàleg Progèneres, centrat en la integració d'aquesta mirada en la recerca.

En l'àmbit assistencial, es promou una medicina de precisió que individualitza l'atenció, des del respecte pel nom sentit i la identitat de la persona fins a l'ajust de l'indici diagnòstic i de tractaments, per millorar la seguretat i evitar biaixos clínics.

En la recerca, es fomenta que els estudis incorporin el sexe i el gènere des del seu disseny inicial, assegurant mostres representatives i una anàlisi diferenciada que permeti identificar diferències rellevants per a la salut.

Aquest enfocament també s'està integrant en la docència, amb formació específica per a residents, incloent-hi la simulació de casos clínics que incorporen biaixos de gènere.

Cap a una medicina més personalitzada

La integració del sexe i el gènere no és només una qüestió d'equitat, sinó una condició imprescindible per avançar cap a una medicina de precisió. Tenir en compte la diversitat biològica i social de les persones permet millorar el diagnòstic, optimitzar els tractaments i oferir una atenció més ajustada a cada pacient.

Es tracta de "reescriure la medicina" per entendre millor la salut de totes les persones.

Amb aquesta mirada, es contribueix a un model assistencial més rigorós, just i amb la persona al centre.

Right Care, fer el que toca quan toca

Segons l'editor de "The Lancet", Richard Horton, Right Care és l'atenció sanitària que aporta més beneficis que efectes no desitjats, que té en compte les circumstàncies de cada pacient, els seus valors i la seva manera de veure les coses, i que, a més a més, se sustenta en la millor evidència disponible i en els estudis de cost-efectivitat. L'Hospital Clínic Barcelona desenvolupa diferents iniciatives relacionades amb aquest concepte sota la coordinació de la Direcció de Qualitat i Seguretat Clínica.



Adequar la colonoscòpia ambulatoria

El Servei de Gastroenterologia ha impulsat un protocol per adequar les indicacions de colonoscòpia ambulatoria i prioritzar millor

els casos que necessiten aquesta prova. La iniciativa, desplegada a l'Hospital i a l'Àrea Integral de Salut Barcelona Esquerra (AISBE), busca reduir exploracions innecessàries i minimitzar possibles complicacions associades a les proves endoscòpiques.

El projecte incorpora criteris clínics comparats entre l'Hospital i l'Atenció Primària, realitzant una prova de sang oculta en femta prèvia als pacients que presenten símptomes suggestius d'un possible càncer, que determina la necessitat o no de la colonoscòpia. A més, reforça la formació dels professionals per garantir que cada pacient rebi la prova adequada en el moment adequat. El programa ha permès estalviar prop d'un 20% de les exploracions i poder prioritzar aquelles amb més urgència.



Amb 1 bossa potser en té prou

El projecte "Amb 1 bossa potser en té prou" ha millorat el procés de les transfusions sanguínies a l'Hospital. La iniciati-

va promou administrar una sola unitat de sang quan és suficient clínicament, evitant transfusions innecessàries d'unitats i reforçant una pràctica més segura, eficient i respectuosa amb les donacions altruistes.

Impulsat des del Servei d'Anestèsia, Reanimació i Tractament del Dolor i la Comissió de Transfusió, el projecte ha aconseguit que les transfusions d'una única unitat passin del 35% al 75% dels casos.

També ha contribuït a reduir les transfusions en cirurgia ortopèdica. En les intervencions de pròtesi de genoll i maluc, el percentatge de pacients que requerien transfusió s'ha reduït del 10% a l'1%, fet que ha permès eliminar les reserves rutinàries de sang sense comprometre la seguretat dels pacients.

El mecenatge reforça el compromís social i contribueix als projectes del Campus Clínic

Amb l'objectiu d'ampliar el suport als projectes assistencials, de recerca i innovació, el Campus Clínic desplega, sota la coordinació de l'Àrea de Mecenatge, un model de col·laboració basat en el compromís compartit amb la salut i el coneixement.

Aquest 2026 s'ha creat el Consell de Mecenatge, un òrgan assessor integrat per persones de reconegut prestigi dels àmbits empresarial, social, cultural i esportiu. El nou Consell neix amb la voluntat d'aportar visió estratègica, impulsar noves aliances i contribuir a fer créixer el suport als projectes del Clínic, reforçant el vincle entre la institució i la societat.

En paral·lel, s'ha impulsat el programa d'herències i llegats, una iniciativa que permet a persones particulars contribuir al futur de l'hospital deixant un llegat solidari destinat a la recerca, la innovació i la millora de l'assistència. Molts d'aquests gestos neixen de

l'agraïment de pacients i famílies que volen retornar l'atenció rebuda i millorar la salut i la recerca de les futures generacions.

L'equip de mecenatge del Clínic ofereix un acompanyament personalitzat a les persones que decideixen fer aquest pas, transformant cada donació en iniciatives concretes amb impacte assistencial, científic i social.

Acte de reconeixement als Amics del Clínic

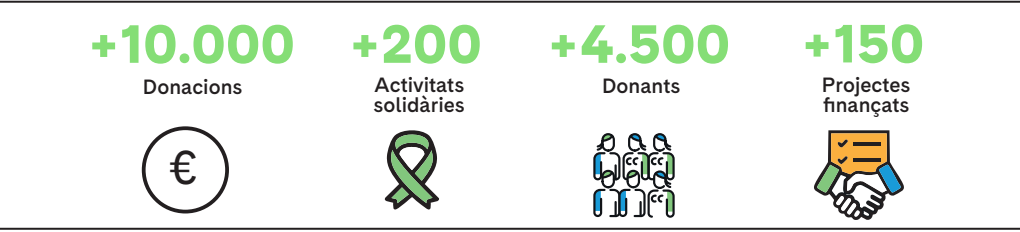
El compromís col·lectiu es va viure en l'acte de reconeixement als Amics del Clínic celebrat al desembre passat al Paranif de la Facultat de Medicina i Ciències de la Salut de la Universitat de Barcelona.

La trobada va servir per agrair la implicació de voluntaris, donants i entitats col·laboradores que, amb el seu recolzament, contribueixen a fer possibles projectes estratègics i a consolidar un Campus Clínic humà, sostenible i innovador.



El Consell de Mecenatge és un òrgan assessor integrat per persones de reconegut prestigi.

El mecenatge en xifres dels darreres cinc anys:



Què entenem per un Clínic Pioner?

Un Clínic Pioner innova constantment per avançar i obrir camí. És creatiu, tecnològic i visionari, capaç d’anticipar reptes, detectar oportunitats i donar respostes ràpides en entorns canviants. Integra la transformació digital, la recerca i el coneixement per millorar oferint solucions avançades i útils. Un Clínic Pioner no es conforma amb el que ja existeix: avalua, aprèn, explora nous models i promou el talent i la col·laboració per implementar idees que transformen, redefineixen i milloren la salut a curt, mig i llarg termini.



Dra. Susanna Puig
Directora IDIBAPS
Directora de Recerca i Innovació del Clínic

Ser pioners no és només arribar abans; és fer-ho amb sentit, amb rigor i amb vocació de servei públic. El Clínic-IDIBAPS ha viscut una transformació profunda que ha canviat la manera com investiguem, innovem i incorporem tecnologia a la pràctica assistencial. Hem passat de sumar projectes d’excel·lència a orquestrar un ecosistema on la recerca aplicada, la innovació clínica i la tecnologia convergeixen per generar impacte real en la vida de les persones. El gran exemple que combina totes elles és la implementació de les teràpies avançades amb el projecte ARI, essent pioners en la implementació de teràpies avançades acadèmiques.

Aquesta evolució té tres motors. Primer, una ciència forta i oberta, capaç de connectar disciplines que abans caminaven en paral·lel. Segon, una assistència que escolta els pacients

i trasllada les seves necessitats al disseny de solucions. Tercer, una cultura organitzativa que premia la col·laboració, el risc intel·ligent i l’aprenentatge continu.

Quan aquests motors s’alineen, el resultat és un Campus que no només publica o opera, sinó que transforma. Els hackathons que hem impulsat n’han estat un impuls transformador. Reuneixen clínics, investigadors, enginyeres, pacients i empreses en un mateix espai i temps concentrat per convertir problemes reals en prototips tangibles. Són esdeveniments on el coneixement es posa a prova, on les jerarquies es dilueixen i on sovint neixen equips que continuen treballant més enllà del cap de setmana.

La cirurgia robòtica és un altre exemple d’aquesta ambició. Ha deixat de ser una promesa llunyana per convertir-se en una pràctica que millora la precisió, redueix les complicacions i escurça recuperacions. Però allò que realment ens fa pioners no és només incorporar robots, sinó integrar-los en circuits assistencials i de recerca que generen

dades, protocols i coneixement compartit. Cada intervenció és, també, una oportunitat d’aprendre i d’optimitzar.

La IA ja ens ajuda a detectar patrons, predir riscos, personalitzar tractaments i alliberar temps assistencial per al que és insubstituïble: l’acompanyament i el criteri professional. Hem après que la tecnologia només és útil si s’implementa amb ètica, governança de dades i avaluació d’impacte. Per això estem construint models robustos, explicables i clínicament validables, de la mà d’equips multidisciplinaris que combinen biomedicina, enginyeria i ciències socials. Ser pioners vol dir vetllar per la qualitat de les dades, la privacitat de les persones i la mesura dels resultats.

Ser pioners, avui, és treballar amb i per a la societat

Parlem de canvi cultural: metodologies àgils a la recerca translacional; espais compartits on les idees poden circular; mecanismes que facilitin transferir tecnologia i crear startups; i una agenda de col·laboracions que ens

connecta amb universitats, centres internacionals i la indústria, mantenint sempre la mirada en el benefici del pacient i la societat. La innovació, avui, forma part de la nostra identitat corporativa tant com l’assistència o la docència. El nostre repte és escala i sostenibilitat. Escala significa que les bones proves de concepte es converteixin en estàndards de pràctica; que els pilots no es quedin al calaix. Sostenibilitat vol dir innovar cuidant els recursos, minimitzant l’impacte ambiental i maximitzant el valor pel pacient. Això ens connecta el Clínic pioner amb els altres eixos: sostenible, proper i intel·ligent.

Ser pioners, avui, és treballar amb i per la societat. És posar la ciència al servei d’una sanitat més precisa, més humana i més justa. Al Clínic-IDIBAPS ho fem cada dia, des del rigor i l’esperança, amb la convicció que el millor lloc on pot viure una idea és a prop del pacient. Continuarem avançant, amb humilitat i amb ambició, perquè la salut de demà s’està construint avui —i volem que Barcelona, el nostre Campus i la nostra comunitat en siguin referents.

El Clínic-IDIBAPS, capdavanter en teràpies avançades CAR-T

És l’únic centre amb dues teràpies aprovades per l’AEMPS



El Clínic-IDIBAPS ha desenvolupat el primer CAR-T acadèmic a Europa.

El Clínic-IDIBAPS s’ha consolidat com un centre pioner en el desenvolupament i aplicació de teràpies CAR-T contra el càncer, amb més de 630 pacients tractats. Aquestes teràpies avançades representen una estratègia de medicina personalitzada que utilitza les pròpies cèl·lules del sistema immunitari del pacient per combatre tumors hematològics.

Les teràpies CAR-T consisteixen a modificar genèticament els limfòcits T perquè reconguin i destrueixin les cèl·lules tumorals. Aquest enfocament ha demostrat resultats rellevants en malalties com la leucèmia limfoblàstica aguda o el mieloma múltiple.

Desenvolupament de CAR-T acadèmics i noves línies d’investigació
El Clínic-IDIBAPS destaca pel desenvolupament de CAR-T acadèmics com l’ARI-0001, autoritzat per l’AEMPS per al tractament de la leucèmia limfoblàstica aguda, i l’ARI-0002h, indicat per al mieloma múltiple.

Diversos estudis fets al centre han mostrat taxes de resposta elevades en pacients amb leucèmia i mieloma múltiple que superen el 80% en leucèmia limfoblàstica aguda i es troben al voltant del 60% en mieloma múltiple. Aquests resultats s’han observat en persones en recaiguda o resistents a altres tractaments.

Ara, el centre impulsa noves línies d’investigació per ampliar l’abast d’aquestes teràpies. Entre elles, destaca la propera posada en marxa de l’assaig amb el CAR-T ARI-0003, un CAR-T dual dirigit a dues dianes terapèutiques, així com nous desenvolupaments orientats a tumors sòlids.

El Clínic-IDIBAPS lidera un model per facilitar l’accés a aquestes teràpies a tot el territori

El desenvolupament dels CAR-T és possible gràcies al suport de la Fundació “la Caixa” i de l’Institut de Salut Carlos III i a la col·laboració de la Fundació Bosch i Aymerich i l’Associació Espanyola Contra el Càncer, així com d’empreses i particulars a través d’un gran nombre de donatius.

Cap a una nova generació de teràpies avançades

La integració de la recerca, la producció pròpia i l’aplicació clínica permet accelerar el desenvolupament de nous tractaments i acostar-los als pacients. El centre avança en la creació de nous CAR-Ts incorporant millores que incrementin la seva eficàcia, així com en la funcionalitat una vegada arriben al tumor.

Aquest model es completa amb la transferència i la col·laboració amb altres centres, amb una xarxa estatal liderada pel Clínic que ja implica més d’una desena d’hospitals per facilitar l’accés a aquestes teràpies a tot el territori i avançar cap a un model més sostenible.

Referents en encefalitis autoimmunes

Les encefalitis autoimmunes són un conjunt de malalties en què el sistema immunitari ataca el cervell, provocant una inflamació que pot generar símptomes neurològics i psiquiàtrics greus, com canvis de conducta, deliris, crisis epilèptiques o alteracions del llenguatge, fet que en dificulta el diagnòstic. Durant anys, molts d’aquests casos es diagnosticaven erròniament com trastorns psiquiàtrics o infeccions.

La recerca liderada pel Dr. Josep Dalmau, cap de grup de l’IDIBAPS, ha estat clau per descriure i identificar moltes d’aquestes malalties, especialment a partir del descobriment dels anticossos anti-NMDA.

Aquest avenç ha permès posar nom a processos fins ara desconeguts i, sobretot, transformar-ne el pronòstic. Avui se sap que, amb un diagnòstic precoç i un tractament adequat per eliminar els anticossos i modular la resposta immunitària, molts pacients poden recuperar-se.

Aquesta evolució ha transformat la visió d’aquestes patologies: de processos greus i desconeguts a malalties tractables en molts casos, sent clau l’inici de tractament de manera precoç i en un context d’atenció multidisciplinària especialitzada.



La Dra. Mar Guasp i el Dr. Josep Dalmau.

La transformació digital i la intel·ligència artificial, present i futur

Amb el desplegament del Programa de Transformació Digital i Intel·ligència Artificial, el Campus Clínic consolida una aposta estratègica per integrar les dades i la intel·ligència artificial al centre de la seva activitat.

L'objectiu és clar: utilitzar la tecnologia per oferir una atenció més eficient, precisa i personalitzada, millorant la presa de decisions i reduint les activitats que no aporten valor.

Aquesta transformació, coordinada per l'Oficina de Transformació Digital i IA, implica tots els àmbits de l'hospital i les diferents institucions del Campus i es basa en una cultura de col·laboració, aprenentatge continu i innovació aplicada a necessitats reals.

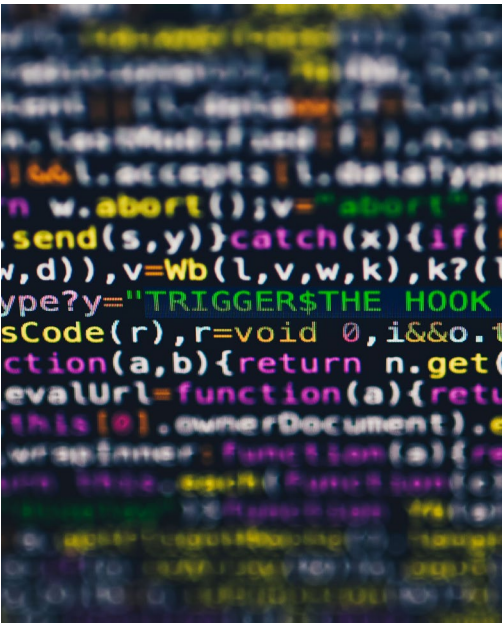
La IA ja ajuda avui a resumir informació clínica, optimitzar processos o facilitar l'accés al coneixement, però el gran repte és integrar aquestes eines de manera segura, ètica i útil dins la pràctica assistencial. En aquest camí,

el Clínic vol consolidar-se com un hospital pioner en una transformació digital orientada a millorar l'experiència dels professionals i dels pacients.

En el marc d'aquest programa s'ha posat en marxa l'IA-Lab, que coordina i dona suport als líders de projectes que desenvolupen proves de concepte amb IA a l'hospital. L'IA-Lab actua com a espai de col·laboració per facilitar l'intercanvi entre equips, detectar necessitats comunes i impulsar nous projectes.

Ús responsable de les dades

La dimensió ètica i reguladora també forma part d'aquesta transformació, per la qual el Comitè de Transformació Digital i IA (CTDIA) ha impulsat la creació del Comitè Ethic & Digital IA Law (CEDIAL), un òrgan encarregat de garantir que el desplegament de la IA al Clínic es faci amb ple respecte als principis ètics i al compliment normatiu europeu. El



S'ha creat el Programa de Transformació Digital i IA.

comitè treballa en la definició de polítiques d'ús responsable, la categorització de riscos associats a la IA, el desenvolupament de procediments alineats amb el Reglament Europeu d'Intel·ligència Artificial i la sensibilització dels professionals en aquest àmbit.

La IA ja ajuda avui a resumir informació clínica, optimitzar processos o facilitar l'accés al coneixement

Per tal que les iniciatives es puguin compartir entre les diferents estructures del Clínic i generar-ne de noves, també s'han posat en marxa les Comissions Clínica i Back Office Digitals on s'analitzen casos d'ús i projectes vinculats a la transformació digital i la IA, i els seus membres asseguren que les iniciatives digitals responguin a les necessitats reals de l'organització, identifiquen noves oportunitats i actuen com a canals de transmissió d'informació.

DataNex: com es prepara el Clínic per a la nova era de la IA

Des de 2023, es desplega el DataNex, un repositori de dades que esdevé una peça clau en l'estratègia de transformació digital. La plataforma permet estructurar i explotar dades clíniques procedents de SAP i altres sistemes d'informació amb l'objectiu de millorar la gestió, impulsar la recerca amb dades i facilitar nous projectes d'intel·ligència artificial.

DataNex neix amb una idea de fons clara: sense dades de qualitat no hi ha IA útil ni segura. Per això, s'ha fet una aposta estratègica per ordenar, anonimitzar i democratitzar la informació, convertint milers de dades generades cada dia en coneixement per als professionals.

Els professionals poden accedir a dades de registres clínic, constants i diagnòstics per a usos de gestió clínica. El repositori continua creixent amb noves variables amb l'objectiu de ser una infraestructura oberta a tota la comunitat del Campus Clínic Barcelona. Més enllà de la tecnologia, DataNex permet

avançar cap a una medicina més precisa, eficient i col·laborativa.

Les dades de qualitat són claus per a la IA

En paral·lel, el Clínic ha desplegat una formació de IA per a tots els professionals mitjançant la plataforma Datacamp amb l'objectiu de fomentar l'alfabetització digital i l'ús responsable de la intel·ligència artificial en l'àmbit sanitari.



DataNex, un repositori estructurat de dades.

Els pioners en IA, a l'IA Day

El mes de març es va celebrar el primer IA-Day, una jornada organitzada en el marc de la Setmana del Clínic Pioner per compartir l'impacte de la intel·ligència artificial aplicada a l'assistència, la formació, la recerca i la gestió. La sessió, coordinada per Araceli Camacho, cap de l'Oficina de Transformació Di-

gital i IA, va reunir professionals del campus per visibilitzar sis propostes en diferents fases de desplegament. En la cloenda, Xavier Borrat, cap de Servei d'Informàtica Clínica, va destacar reptes clau per la IA al Campus, com l'adopció de la tecnologia, el marc jurídic i la interoperabilitat.



10 anys d'IA en cribratge de càncer de mama

Una retrospectiva de l'experiència del Clínic en el suport al diagnòstic amb IA per a mamografies. Les eines d'IA han ajudat als radiòlegs agilitzant el procés de diagnòstic de càncer de mama i contribuint a la detecció de patrons sospitosos i lesions potencials.



Automatització per les candidatures de recerca

Projecte que aplica eines d'automatització i IA per optimitzar la gestió en la recepció i tramitació de candidatures del Programa Doctoral Dynamics, en l'àmbit de l'IDIBAPS. Mitjançant fluxos automatitzats, generació de documents i enviaments personalitzats, redueix la càrrega administrativa per complir el calendari proposat per la Unió Europea.



PreVal AI THICS

PreVal-AI-THICS és una eina que neix per facilitar la gestió de la documentació inicial sol·licitada pel Comitè d'Ètica de la Investigació amb medicaments. Ajuda els professionals sol·licitants a detectar errors, incoherències i omissions abans d'enviar els documents al Comitè, agilitzant el procés.



Medirol

Una eina d'IA, que neix a partir del GenAI Health Hack de 2024 on guanyà el primer premi, per l'aprenentatge clínic per a residents que integra continguts, simula casos interactius i facilita l'autoavaluació. Permet practicar la presa de decisions en entorns realistes amb feedback personalitzat i traçabilitat.



PharmacoGenetics

Iniciativa del GenAI Health Hack de 2026 i pendent de desenvolupar que planteja usar IA per generar informes farmacogenètics automatitzats basats en dades genètiques i guies clíniques. Proposa integrar informació, estandarditzar recomanacions i facilitar la personalització del tractament, mantenint la supervisió per garantir la seguretat clínica i oferir resultats clínicament accionables.

El GenAI Health Hack impulsa la IA col·laborativa

Amb la celebració, el 19 i 20 de febrer de 2026, de la 2a edició del GenAI Health Hack, aquest esdeveniment es consolida com un espai d'innovació en intel·ligència artificial aplicada, tractor de nous projectes en aquest camp. Les dues primeres edicions de la hackaton han reunit més de 200 professionals dels àmbits clínic, tecnològic, científic i legal per desenvolupar solucions buscant un impacte real en el sistema sanitari.

Els hackatons han combinat conferències i treball intensiu en equips multidisciplinaris per abordar reptes vinculats a la gestió de dades, la documentació clínica, la formació de professionals o la comunicació amb els pacients. Les propostes de solucions s'han valorat no només per la seva innovació tecnològica, sinó també pel rigor científic, la viabilitat assistencial, la seguretat i la prevenció de biaixos.

La primera edició, celebrada el 2024, va premiar un simulador de casos clínics guiat per IA que permet entrenar professionals sanitaris mitjançant converses amb pacients virtuals en temps real.

La segona edició, el 2026, EdxPlain va ser el projecte guanyador, una eina capaç de transformar informes d'alta d'Urgències en guies personalitzades i comprensibles per als pacients i les famílies.

Ja s'han celebrat dues edicions del GenAI Health Hack amb gran èxit de participació

Més enllà dels projectes premiats, el GenAI Health Hack reflecteix l'aposta estratègica per una IA responsable, col·laborativa i orientada a millorar l'assistència, l'experiència dels pacients, la formació i la recerca.



200 professionals han participat en els hackatons.

Campus Clínic Innova: innovació amb impacte

Proposa i implementa solucions a partir de qüestionar-se el dia a dia

La innovació és un element necessari per fer front als canvis i els reptes del sistema sanitari, però també una actitud que permet qüestionar la pràctica habitual i buscar noves maneres per millorar l'atenció als pacients. En un entorn cada vegada més complex, incorporar aquesta mirada esdevé essencial per avançar.

En aquest context, el Campus Clínic Innova esdevé una iniciativa estratègica per fomentar una cultura d'innovació entre els professionals del Campus, promovent que les idees que neixen del dia a dia assistencial puguin transformar-se en projectes amb impacte real en l'activitat i els pacients.

L'objectiu és que les idees no quedin en un fet puntual, sinó que es puguin validar, madurar i implementar.

Premis Campus Clínic Innova

Els Premis Campus Clínic Innova són una de les eines destacades d'aquest model. Organitzats en diferents categories amb el nom d'Incubem idees, Accelerem idees o Millorem el Clínic, permeten adaptar el suport al grau de maduresa de cada proposta.



La innovació permet la millora contínua de l'atenció

En les quatre edicions celebrades s'han valorat prop de 250 propostes innovadores. En total, s'han destinat més de 650.000 euros, a partir de les aportacions de les diferents institucions del Campus Clínic i d'empreses externes, al desenvolupament de 31 projectes premiats.

Una inicitativa estratègica per fomentar la cultura d'innovació al Campus

Un dels elements diferencials és el seguiment posterior als premis. Els equips reben mentoria, assessorament i suport per explorar pilots, validar solucions i establir aliances. Aquest acompanyament genera projectes viables, amb recorregut dins del sistema sanitari.

Innovació per a pacients i professionals

Els projectes impulsats des del Campus Clínic reflecteixen aquesta mirada aplicada. En la categoria Millorem el Clínic, trobem iniciatives que treballen per millorar l'eficiència assistencial, mitjançant, per exemple, l'ús d'escales de fragilitat per prioritzar in-

tervencions o la reorganització d'espais per afavorir la rehabilitació dels pacients hospitalitzats. Altres projectes de la mateixa categoria incorporen tecnologies com la realitat virtual per reduir el dolor i l'ansietat en procediments complexos, contribuint a una experiència més humana tant per als pacients com per als professionals.

En aquest context, es posa de manifest que la innovació pot requerir de la tecnologia però sobretot de la capacitat d'observar, detectar necessitats i proposar solucions des de la pràctica clínica.

Un model que impulsa la transformació

El Campus Clínic Innova forma part de l'estratègia de l'organització ja que fomenta la participació activa dels professionals, que esdevenen protagonistes del canvi i agents de transformació generant nous productes, noves eines i noves maneres de treballar.

I en definitiva, exemplifica com la innovació pot néixer de les necessitats reals del dia a dia i evolucionar fins a generar un impacte, més o menys disruptiu, però sempre de valor per als pacients i per als professionals.

Campus Clínic Innova en xifres:

4 Edicions	250 Professionals involucrats	31 Projectes premiats	650.000€ per impulsar els projectes
------------	-------------------------------	-----------------------	-------------------------------------

Micro dels pioners

El passat 9 de març es va celebrar la primera edició del 'Micro dels pioners'. La sessió, organitzada per la Direcció de Recerca i Innovació, va ser en un format àgil i divulgatiu per compartir idees amb impacte real en salut i amb una mirada de Campus. Aquests són alguns dels projectes que es van presentar:

Banc de Microbiota

El Banc de Microbiota Fecal de Catalunya garanteix l'accés a un tractament innovador per combatre infeccions recurrents per Clostridioides difficile. El projecte es basa en la captació i el cribratge rigorós de donants per corregir alteracions de la microbiota intestinal.



Reveal Genomics

Reveal Genomics desenvolupa eines de diagnòstic de precisió en Oncologia, a partir de dades genòmiques. La spin-off del Campus Clínic impulsa nous tests, especialment en càncer de mama, per personalitzar tractaments i avançar cap a una medicina més precisa i predictiva.



Eye Training Center

El Clínic Eye Training Center és un espai pioner per a la formació quirúrgica en Oftalmologia. El centre combina cirurgia experimental, simulació i connexió directa amb l'àrea quirúrgica i les consultes externes per potenciar l'aprenentatge i l'excel·lència clínica.



Projecte DRAINEE

DRAINEE és un drenatge quirúrgic pensat per millorar l'experiència de les pacients operades de càncer de mama. El projecte incorpora la visió de pacients i cuidadors per facilitar la gestió dels fluids postquirúrgics i fer més confortable la recuperació.



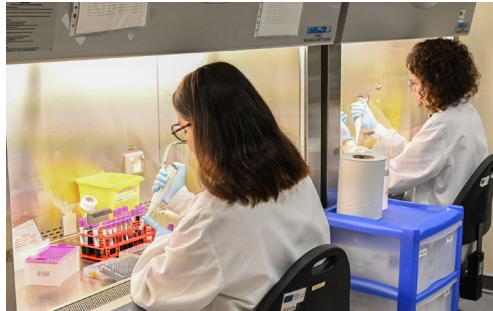
VESTA i la monitorització d'actius

Els sistemes de monitorització d'actius OT (Operational Technology) en un hospital serveixen per vigilar i protegir la tecnologia operativa crítica que fa possible l'assistència. El projecte VESTA monitoritza actius tecnològics crítics (OT) per garantir la continuïtat assistencial i la seguretat.



Clinic Research Organization

La Clinic Research Organization impulsa assajos clínics i estudis d'investigació des de la Fundació Mòn Clínic Barcelona. L'equip dona suport integral als projectes, des del disseny i la coordinació fins a la gestió de dades i l'anàlisi estadística amb visió internacional.



Projecte PROTECT

El projecte PROTECT reforça el seguiment de pacients després d'una síndrome coronària aguda amb un programa liderat per infermeria. La iniciativa busca educar i empoderar els pacients per prevenir nous esdeveniments cardiovasculars durant el període de més risc.



Avatars 3D Melanoma

Els avatars 3D aplicats a Dermatologia permeten fer un seguiment digital d'alta precisió en pacients amb melanoma. La tecnologia facilita la detecció precoç i el control evolutiu de lesions cutànies mitjançant eines immersives i models tridimensionals.



La cirurgia robòtica impulsa una nova era quirúrgica més precisa i menys invasiva

El 2030, el 10% de totes les intervencions amb anestèsia general seran robòtiques

La cirurgia robòtica ha esdevingut una de les grans palanques de transformació quirúrgica al món i també a l'Hospital Clínic Barcelona. Aquesta tecnologia permet redefinir l'abordatge quirúrgic amb intervencions cada vegada més precises, menys invasives i amb recuperacions més ràpides.

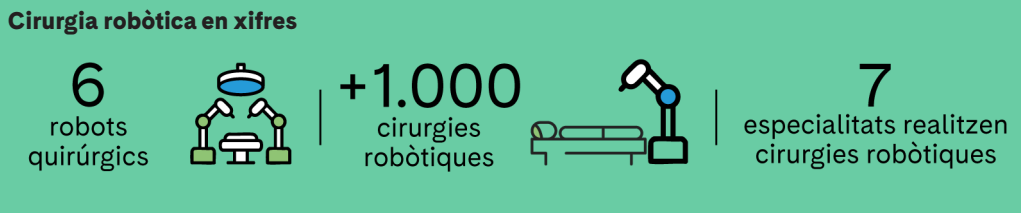
L'evolució de la cirurgia ha estat especialment significativa en les darreres dècades. La cirurgia oberta, amb grans incisions i llargues estades hospitalàries, va donar pas a la laparoscòpia i, posteriorment, a la cirurgia robòtica, que permet operar amb una precisió mil·limètrica i amb una visió tridimensional d'alta definició. Això facilita moviments molt més exactes dins del cos del pacient, redueix l'afectació dels teixits i disminueix complicacions, dolor i temps de recuperació.

Cirurgia robòtica en 7 especialitats
Al Clínic, aquesta tecnologia ja està consolidada en especialitats com la Cirurgia Digestiva i la Urologia, però també s'ha expandit amb força a Cirurgia Toràctica, Ginecologia, Cirurgia Cardiovascular, Neurocirurgia i Cirurgia Ortopèdica i Traumatologia.

A dia d'avui l'hospital disposa de tres robots Da Vinci Xi, un robot ROSA per a cirurgies de pròtesi de genoll i maluc, un robot CORIN per a cirurgies protètiques i un robot Neuromate per a cirurgies d'estimulació cerebral profunda, per a l'epilèpsia i la malaltia de Parkinson, entre d'altres.



Imatge d'una cirurgia robòtica.



El 2025 es van fer 15.657 cirurgies convencionals amb necessitat d'ingrés i més de 1.000 d'aquestes van ser robòtiques. L'objectiu és que, l'any 2030, la cirurgia robòtica representi el 10% de totes les intervencions amb anestèsia general que es fan al centre.

Es reafirma l'aposta per la innovació amb un fort compromís en la formació en cirurgia robòtica

La implantació de la cirurgia robòtica també ha comportat una nova manera de treballar als quiròfans. Aquests procediments requereixen equips multidisciplinaris altament especialitzats i una formació específica per a cirurgia, anestesiologia i infermeria.

El Clínic reafirma la seva aposta per la innovació amb un fort compromís en la formació en cirurgia robòtica, consolidant-se com un centre de referència en aquest àmbit. El Clínic ha incorporat simuladors i consoles dobles que permeten entrenar professionals dins del mateix entorn quirúrgic i reforçar la seguretat durant l'aprenentatge.

La mirada de futur passa per integrar noves eines d'intel·ligència artificial, imatges superposades en temps real i nous entorns quirúrgics digitals. En aquest context, el Nou Campus de Salut Clínic-UB es perfila com un espai clau per consolidar una cirurgia cada vegada més innovadora, precisa i centrada en el pacient.

La incubadora líquida: canviar el futur dels prematurs extrems

L'Hospital Clínic Barcelona, junt amb l'Hospital Sant Joan de Déu de Barcelona a través de BCNatal, lidera un dels projectes més disruptius de la medicina fetal i neonatal, amb el potencial de transformar l'atenció als nadons nascuts abans de temps.

Cada any neixen al món prop de 15 milions de nadons prematurs. En els casos més extrems, quan el part es produeix abans de les 26 setmanes de gestació, el risc de mortalitat i de seqüeles greus continua sent molt elevat malgrat els avenços de la neonatologia. Davant d'aquest repte, BCNatal —el centre de medicina maternofetal i neonatal impulsat per l'Hospital Clínic Barcelona i l'Hospital Sant Joan de Déu— lidera un dels projectes més innovadors de l'àmbit biomèdic internacional: el desenvolupament d'una incubadora líquida.

La iniciativa busca reproduir durant unes setmanes més les condicions de l'úter matern perquè els òrgans dels nadons prematurs extrems puguin continuar madurant. A diferència de les incubadores convencionals,

el sistema manté el fetus en un entorn líquid i connectat exclusivament a través del cordó umbilical, recreant de la manera més fidel possible les condicions naturals de la gestació.

“El canvi disruptiu és intentar que el nadó continuï vivint com un fetus durant unes setmanes crítiques per a la maduració dels seus òrgans”, explica el Dr. Eduard Gratacós, director de BCNatal i de l'Institut Clínic de Ginecologia, Obstetrícia i Neonatologia (ICGON) del Clínic.

En el model en animals es manté el fetus viu durant 21 dies

El projecte, iniciat el 2018 i que compta amb el suport econòmic de la Fundació “la Caixa”, ha mobilitzat equips multidisciplinaris de medicina fetal, neonatologia, diferents especialitats mèdiques i d'enginyeria i intel·ligència artificial. Fins ara, els investigadors han aconseguit demostrar la viabilitat del model en animals,



Un projecte de BCNatal (Hospital Clínic Barcelona i Hospital Sant Joan de Déu).

mantenint fetus vius durant 21 dies amb una evolució cardiovascular i neurològica satisfactòria, una fita que mostra la bona evolució del projecte.

En la fase actual es treballa per continuar adaptant la tecnologia per a la seva futura

aplicació clínica i avançar cap als primers estudis en humans durant els pròxims anys.

Amb projectes com aquest, el Campus Clínic reforça el seu paper com a centre pioner capaç d'impulsar innovacions d'alt impacte i transformar la medicina del futur.

SIMClínic: simular la realitat com a eina de formació

SIMClínic, el projecte de simulació clínica, s'ha consolidat com una eina imprescindible per la formació dels professionals sanitaris. Aquesta iniciativa parteix d'una necessitat fonamental: entrenar situacions crítiques abans d'haver-les d'afrontar per primera vegada davant d'un pacient real. En aquest sentit, la simulació ofereix un entorn segur on practicar, equivocar-se i aprendre sense risc, convertint la simulació de la realitat en una oportunitat educativa. Impulsat per la Direcció de Docència, SIMClínic té com objectiu integrar i coordinar les iniciatives de simulació existents

sota una mirada transversal. El programa reuneix prop de 90 professionals de diferents disciplines —metges, infermeria, personal tècnic i auxiliar— que treballen conjuntament per dissenyar i recrear escenaris clínics d'alta fidelitat.

El 2025 es van fer 17 programes formatius
La simulació permet reproduir situacions que van des de la pràctica assistencial habitual fins a emergències complexes, com la teràpia ECMO, un sistema de suport vital d'última generació. En aquests entorns con-



Permet entrenar situacions abans de viure-les.

trolats, els equips poden assajar protocols, validar equipaments i anticipar situacions de risc, tot reforçant les competències tècniques, les habilitats comunicatives i el treball en equip. L'any 2025 es van fer 17 programes formatius amb 60 tallers de simulació, en els que van participar uns 400 professionals.

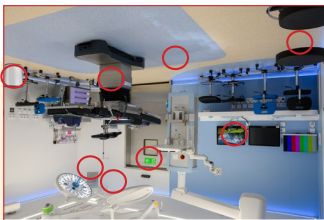
Aquest model formatiu esdevé un pont efectiu entre la teoria i la pràctica clínica i contribueix a reduir la incertesa i la tensió davant situacions desconegudes, especialment en el cas dels residents. Alhora, respon a un compromís ètic i professional amb la seguretat del pacient, avalat per l'evidència científica. Amb la mirada posada en el futur Campus Clínic, la simulació es projecta com una plataforma clau pels seus diferents camps d'activitat.

Posa't a prova!

Busca les 8 diferències

Posa a prova la teva capacitat d'observació!

Troba les 8 diferències entre aquestes dues imatges del Clínic. Sabries detectar-les totes?



Solució

Sopa de lletres

Quantes paraules hi trobaràs?

Descobreix conceptes relacionats amb projectes del Pla Estratègic 2021-2025 amagats en aquesta sopa de lletres. Estan en totes direccions!

Q	C	O	S	M	E	N	T	O	R	S	Ú	Ó	F	Q	A	V	A	D	N
C	P	A	C	C	E	S	S	I	B	I	L	I	T	A	T	W	S	K	I
D	E	Ú	M	O	C	J	D	R	E	V	C	I	N	I	L	C	Ü	C	O
K	T	D	D	D	O	I	C	A	Z	T	I	L	A	T	I	G	I	D	L
W	T	X	É	R	A	L	U	C	R	I	C	A	I	M	O	N	O	C	E
G	R	Ó	S	R	P	É	K	Y	M	R	Ú	I	S	Í	É	Ú	Q	S	A
I	U	S	I	M	C	L	I	N	I	C	G	X	Í	T	T	P	N	R	N
É	C	Ú	K	N	P	I	C	Á	M	W	X	Í	G	R	A	T	Y	D	Z
É	K	C	Ó	L	P	J	B	H	Ú	S	Y	T	P	L	M	T	F	Ú	Q
S	E	X	E	G	E	N	E	R	E	S	A	L	U	T	Ú	Í	I	Ú	S
C	J	Ú	A	F	P	I	N	E	É	A	H	K	P	Z	T	Z	F	N	Ú
F	Y	X	S	H	H	S	R	Í	Í	K	C	Z	V	U	G	P	R	V	U
I	B	Z	M	Y	Á	A	E	L	H	K	É	I	A	Á	Ú	A	Z	Y	H
N	Z	D	A	É	C	N	P	C	Q	Y	D	J	T	V	Í	P	O	S	C
U	Ñ	A	R	T	Ñ	Z	A	Y	N	B	Ü	I	Z	S	H	A	M	N	Ú
X	V	B	H	Ñ	B	Q	Ü	M	C	A	A	Y	P	Q	I	P	Á	Z	T
F	U	G	Ü	A	Y	U	Q	M	A	A	I	U	M	Ó	Q	G	Á	A	R
X	I	Q	Í	T	B	U	U	Q	Y	Ó	W	L	Ó	Ó	D	C	O	K	R
R	I	H	X	Q	J	I	C	A	R	T	M	R	A	V	I	P	A	L	G
E	G	T	A	N	E	C	E	M	R	N	I	O	W	H	O	U	O	Y	J

DIGITALITZACIÓ - UNITATS - ALIANCES - LEAN - LOGÍSTICA
MENTORS - ACCESSIBILITAT - RIGHT CARE - CART - PETTRUCK
CLÍNICVERD - SIMCLÍNIC - SEXEGÈNERESALUT - MECENATGE
ECONOMIACIRCULAR

Jeroglífic

Desxifra el contingut ocult!

Resol aquest jeroglífic i descobreix el missatge que s'hi amaga.

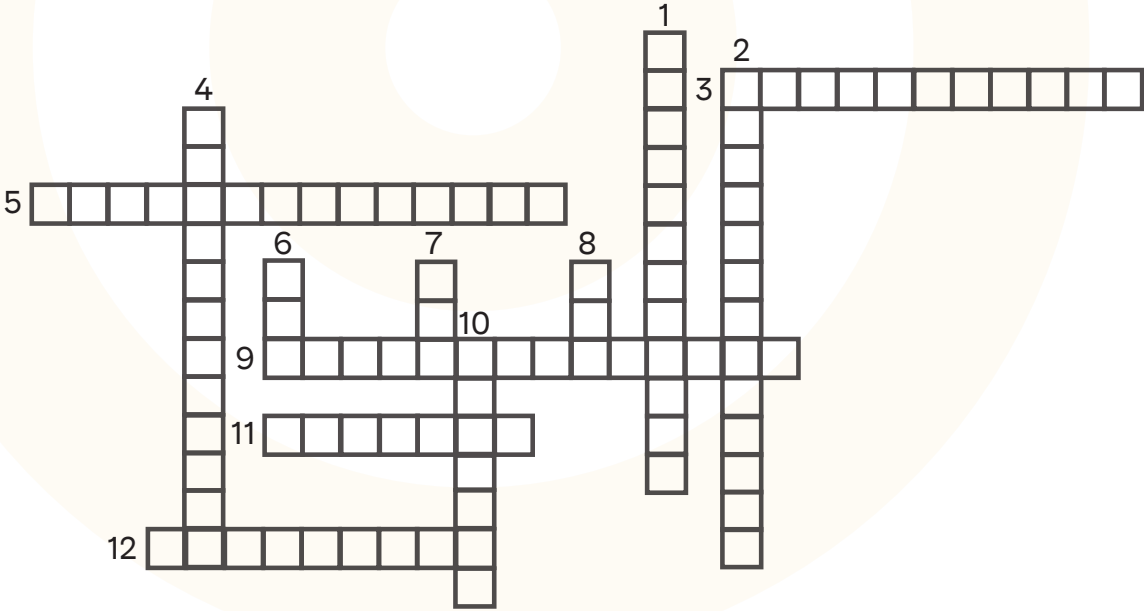


Solució: Cap a un Nou Campus Clínic

Mots encreuats

Posa a prova els teus coneixements!

Completa els mots encreuats amb termes vinculats al Pla Estratègic 2021-2025.



VERTICALS

- 1 Eina digital que ofereix informació de salut fiable per promoure la prevenció i l'apoderament dels pacients. Informació que et cuida
- 2 Programa d'activitats per integrar cultura, benestar i salut
- 4 Guardons per reconèixer projectes innovadors del Campus Clínic.
- 6 Acrònim del grup de professionals que vetlla per posar la veu i les necessitats del pacient al centre de la presa de decisions
- 7 Sigles que orienten com avançar cap a un desenvolupament sostenible, ètic i social
- 8 Sigles de la plataforma digital de pacients que permet consultar la informació clínica, de cites i desplegar la telemedicina
- 10 Plataforma de dades que conté informació estructurada i és clau per abordar la IA al Campus

HORITZONTALS

- 3 Jornada de portes obertes per apropar el Campus a la ciutadania
- 5 Projecte per apropar equips i professionals de diferents àrees amb reportatges i trobades de portes obertes
- 9 Programa que promou la implicació ciutadana mitjançant el voluntariat i les donacions per impulsar projectes de la institució
- 11 Espai intensiu de treball en equip per trobar solucions a reptes amb el suport de la IA
- 12 Segona part del nom del projecte que promou el benestar i la salut dels professionals. Hospital ...

Solució
1 PortalClínic 2 Cultura i Salut 3 Clínic Obert
4 Premis Innova 5 Connexió Clínic 6 XPA
7 ODS 8 EMC 9 Amics del Clínic 10 Datanex
11 Hackatò 12 Saludable

GRÀCIES!

Cada idea, cada projecte i cada fita assolida
han estat possibles gràcies al talent
i al compromís de tothom!

